

Jaarverslag

2024/2025

"GROEI DOOR FOCUS"

Say potato,
say **Agrico.**





Wij hebben een
fantastisch
jaar gedraaid

14



Nieuw lab versnelt
ontwikkeling van nog
betere rassen

18



Stuurgroep voor betere
borging kwekersrecht
en licentieteel

38



Markten bouwen
in plaats van
producten pushen

40

- 4 Thema
- 6 Voorwoord
- 8 Kengetallen*
- 9 Groepsstructuur*
- 10 Profiel*
- 11 Missie en visie
- 12 Verslag van de directie***
- 18 Agrico Research
- 22 Financieel resultaat*
- 26 Poot aardappelen
- 30 Dochterondernemingen
- 34 BioSelect
- 36 Semagri
- 38 Licentieteel
- 40 Business development
- 42 Interne organisatie
- 46 CSR

- 50 Besturing en beheersing**
- 52 Verslag van de raad van commissarissen
- 58 Coöperatie en governance*
- 64 Personalia
- 66 Risicoprofiel*
- 73 Jaarrekening Coöperatie Agrico U.A.**
- 97 Overige gegevens**
- 98 Belangrijke statutaire bepalingen
- 99 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

*Het bestuursverslag als bedoeld in Titel 9 Boek 2 BW betreffen de met * aangegeven onderdelen.





Groei door Focus

In een wereld vol uitdagingen, keuzes en constante veranderingen is het verleidelijk om op meerdere vlakken tegelijk te willen excelleren. Toch blijkt uit ervaring en onderzoek dat échte groei vaak voortkomt uit focus. Door bewust te kiezen waar we onze tijd, energie en middelen op inzetten, ontstaat er ruimte voor verdieping, efficiëntie en succes. Focus betekent niet dat we minder gaan doen, maar de belangrijke zaken juist beter gaan doen.

Gerichte aandacht leidt tot grotere impact. Dat is wat Agrico voor ogen heeft met haar vernieuwde strategie voor 2030. Focus stelt ons in staat om prioriteiten te stellen, afleidingen te vermijden en consistent te werken aan dat wat er écht toe doet. Groei door focus vraagt om heldere doelen, discipline en het lef om keuzes te maken. Het is geen beperking, maar juist een bevrijding. Wie scherp kiest, creëert ruimte om echt te groeien.

De tijd van inzoomen, afscheid nemen en investeren

Agrico groeit en blijft groeien. Heel duidelijke en zichtbare voorbeelden hiervan zijn de overnames van de pootaardappelactiviteiten van The Potato Company (TPC) en Royal Zaaizaad- en Pootgoedtelersvereniging Anna Paulowna (ZAP) en daarmee ook het merk Semagri in het vorige boekjaar. Deze overnames hebben geleid tot een aanzienlijke areaalgroei voor Agrico. Daarnaast realiseert Agrico ook groei op eigen kracht. Een goed voorbeeld hiervan is de biologische aardappelteelt. Groei in dit segment is voor ons hard nodig om de positie in de Nederlandse markt te versterken en partner te kunnen blijven van met name de Nederlandse retailers.

Minder zichtbaar voor de buitenwereld is de groei van het areaal pootaard-appelen over onze landsgrenzen heen. In de landen om ons heen zien wij volop kansen voor uitbreiding van de teelt. Denemarken, Duitsland en Frankrijk zijn hier mooie voorbeelden van.

Met onze focus op groei wil ik er wel nadrukkelijk aan toevoegen dat groei

op zich geen doel is voor Agrico. Het is belangrijk dat we, waar het gaat om de volumes, met ons areaal de markt blijven volgen. De laatste jaren zagen we dat de industrie in Europa en ook in de rest van de wereld bleef groeien. Dit boekjaar maakte de markt een stevige pas op de plaats. Begin maart 2025 kwam de fritesmarkt onder druk te staan, onder meer door de importheffingen die werden aangekondigd door de Amerikaanse president Trump, maar zeker ook door de fritesprijs die in Europa de laatste jaren harder is gestegen dan in andere delen van de wereld. Dat maakt de verwachtingen voor de korte termijn onzekerder, maar voor de lange termijn voorzie ik zeker verdere groei. En daar past dan weer een groeiend areaal aardappelen bij.

Agrico wil groeien door focus. Inzoomen op wat telt, afscheid nemen van wat minder gaat. In onze vernieuwde strategie voor 2030 komt dit duidelijk naar voren. Zo gaan wij de komende jaren ons huidige rassenpakket kritisch tegen het licht

houden. Wij gaan ons focussen op rassen, markten en activiteiten die het meest bijdragen aan het rendement voor de leden. Focus is ook besluiten om dingen niet te doen.

Daarnaast willen we onder het label 'Stronger by Nature' verder investeren in rassen die van nature sterker zijn: toegerust om te gedijen in een veranderende wereld. Van de effecten van klimaatverandering tot veranderende wet- en regelgeving, onze veredelingsinspanningen spelen direct in op de echte uitdagingen waar onze telers en afnemers mee te maken krijgen. Door middel van natuurlijke veredeling ontwikkelen wij rassen met sterke resistenties, lage inputvereisten en hoge outputprestaties. Ons portfolio biedt zekerheid waar dat het belangrijkst is: opbrengst, kwaliteit en inkomen. Of het nu gaat om resistentie tegen nematoden en virussen, natuurlijke resistentie tegen Phytophthora of uitstekende bewaarbaarheid, Agrico heeft altijd het juiste ras.

De vraag naar dergelijke robuuste rassen neemt over de volle breedte toe. Want het zijn niet alleen onze telers die vragen om rassen die weerbaarder zijn tegen de veranderende weersomstandigheden of inspelen op de strengere regelgeving rond het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen of stikstof in de teelt. Ook de industrie verlegt haar focus steeds meer naar dit soort rassen. Bovendien hebben consumenten meer aandacht voor hoe wij telen.

Het rassenportfolio van Agrico moet aansluiten op deze wensen. Om aan die vraag te kunnen blijven voldoen, zijn we bezig met nieuwbouw bij ons kweekbedrijf Agrico Research. De nieuwbouw zal ons in staat stellen om de toonaangevende ontwikkeling van uitstekende aardappelrassen vast te houden. Zo kunnen we straks uitgebreider merkeronderzoek doen. Ook kunnen we gericht stappen maken om eigenschappen toe te voegen aan zaailingen, zoals resistenties tegen ziektes en kwaliteitseigenschappen. Dat betekent onder meer dat Agrico sneller met nieuwe rassen met bijvoorbeeld een meervoudige natuurlijke resistentie tegen de schimmelziekte Phytophthora op de markt kan komen.

Kortom, Agrico groeit op alle fronten. Ik ben er trots op dat ik samen met onze nieuwe CFO Henk Feijen aan het roer mag staan van deze dynamische onderneming. Soms moeten we met onze zeer betrokken leden alle zeilen bijzetten, maar samen weten we ook in stormachtige tijden koers te houden richting een nóg sterkere, gezonde en toekomstbestendige coöperatie. Met de juiste focus is alles mogelijk.

Tot slot wil ik mijn oprechte dank uitspreken aan al onze leden, telers, afnemers en medewerkers. Dankzij hun inzet, betrokkenheid en vertrouwen hebben we samen dit bijzondere jaar kunnen realiseren. Hun bijdrage vormt de basis van het succes en de toekomst van Agrico.

Mark Zuidhof, CEO



"Focus is ook besluiten om dingen niet te doen."

Kengetallen

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Financieel					
Geconsolideerde omzet product	537.292	412.271	409.754	343.136	292.731
Exploitatiesaldo	3.035	3.663	1.538	2.274	3.391
Vaste activa	38.171	37.258	43.026	36.792	34.221
Vlottende activa	88.010	62.344	64.234	45.981	45.208
Balanstotaal	126.181	99.602	107.260	82.773	79.429
Reserves	40.511	37.930	35.813	34.895	33.004
Aandeel derden	1.492	1.295	1.040	966	846
Totaal Groepsvermogen	42.003	39.225	36.853	35.861	33.850
Achtergestelde leningen van leden	15.621	13.409	10.790	6.659	5.902
Solvabiliteit	45,7%	52,8%	44,4%	51,4%	50,0%
Kasstroom uit operationele activiteiten	-5.898	15.167	-5.080	6.174	804
Saldo liquide middelen	26.439	22.098	7.951	7.210	7.128
Schuld aan leden wegens producten	32.464	25.806	24.927	17.128	15.723
Levering					
Areaal pootaardappelen (in hectares)	14.676	13.791	14.733	14.965	14.848
Geleverde hoeveelheid (in tonnen)	513.200	461.100	555.900	501.700	510.700
Areaal consumptieaardappelen (in hectares)	940	997	1.991	2.403	2.295
Geleverde hoeveelheid (in tonnen)	36.600	51.900	97.200	105.200	112.300
Aantallen					
Aantal leden	1.859	1.879	1.739	1.804	1.452
Aantal bedrijven	721	649	721	734	801
Aantal medewerkers (in fte's)	245	241	283	279	273

Agrico groepsstructuur



Breeders Trust S.A.
(12,5% België)

Coöperatie Agrico U.A.

Agrico B.V.

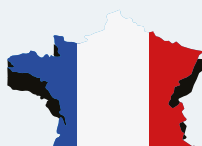


Agrico
Research B.V.
(100% Nederland)

Agrico Holding B.V.



LdK B.V.
(100% Nederland)



S.A. Desmazières
(100% Frankrijk)



Agrico UK Ltd
(100% Schotland)



Agrico Nordic AB
(100% Zweden)



Agrico Polska Sp. z o.o.
(76% Polen)



Agrico East Africa Ltd
(100% Kenia)



Interseme d.o.o.
(51% Slovenië)



ZAP B.V.
(100% Nederland)



TPC Research B.V.
(100% Nederland)

The Potato
Company B.V.
(100% Nederland)



Parkland Seed
Potatoes Ltd
(70% Canada)



Semagri Deutschland
GmbH
(100% Duitsland)



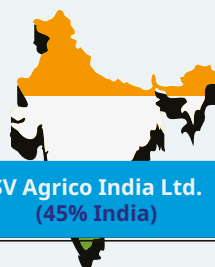
Agrico Deutschland
GmbH
(100% Duitsland)



Agrico Sorten GmbH
(100% Duitsland)



AR Tarim A.Ş.
(50% Turkije)



SV Agrico India Ltd.
(45% India)



Agrico España of
Potatoes SL
(100% Spanje)



Potato Services
Africa Ltd
(45% Kenia)



Maximale bijdrage aan het inkomen van leden

Agrico is een coöperatieve onderneming die wereldwijd actief is in de markt van poot- en biologische consumptieaardappelen. Onze kracht ligt in het ontwikkelen, produceren en vermarkten van hoogwaardige rassen, zowel gangbaar als biologisch geteeld. We beschikken over een eigen kweekbedrijf en werken intensief samen met aangesloten kwekers in binnen- en buitenland.

Wereldspeler met focus en innovatie

Wij zijn een toonaangevende speler in het marktgericht ontwikkelen van aardappellassen en het bedienen van de grotere productiegebieden waar pootaardappelen worden gecertificeerd en kwekersrecht wordt erkend. Ons unieke rassenportfolio biedt oplossingen voor elke afnemer in alle marktsegmenten. Door te focussen op relevante rassen en landen en door samenwerking tussen landen te versterken, vergroten we onze slagkracht en impact.

Strategie: minder is meer, gericht op groei en rendement

Onze strategie is gebaseerd op drie pijlers:

- Optimale uitbetalingsprijs: Groei is geen doel op zich, maar een middel om een optimale uitbetaling voor

onze leden te realiseren, zowel op korte als lange termijn.

- Efficiënte en gerichte groei: Wij richten ons op uitbreiding van areaal in Nederland en in het buitenland, verhogen van het rendement per hectare en sturen op een robuust rassenpakket dat toekomstbestendig is.
- Focus: Minder rassen, meer aandacht voor kansrijke marktsegmenten en landen en een integrale benadering van export, productmanagement en marketing.

Investeren in continuïteit en ontwikkeling

We investeren voldoende middelen in de coöperatie om de operatie gezond en competitief te houden. Dit doen we door te professionaliseren, te voldoen aan wetgeving en te werken op basis van data en digitalisering. Vernieuwing en het verzamelen en analyseren van data zijn essentieel om beter in te spelen op klantbehoeften, inefficiënties te identificeren en de productiviteit te verhogen. We gaan zorgvuldig om met informatie van individuele leden zodat er geen belangen worden geschaad van deze individuele leden.

Mensen maken het verschil

Onze leden en medewerkers zijn het fundament van ons succes.

Wij stimuleren de ontwikkeling van onze medewerkers via de Agrico Academie, leiderschapsprogramma's en een geïntegreerd vitaliteitsprogramma. Onze cultuur is plat en informeel, met ruimte voor persoonlijke groei en betrokkenheid. Wij streven naar een optimale match tussen persoon en functie en een hoge mate van betrokkenheid.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Door te investeren in duurzaamheid, innovatie en certificering integeren wij maatschappelijke verantwoordelijkheid in alle bedrijfsprocessen. Onze telers beschikken over certificaten op het gebied van voedselveiligheid en duurzaamheid, waarmee wij de kwaliteit van onze producten en onze maatschappelijke betrokkenheid waarborgen. Door actieve aandacht voor CSR versterken wij ons merk en imago en stimuleren wij betrokkenheid van medewerkers. Zo realiseren wij groei die niet alleen economisch, maar ook maatschappelijk verantwoord is, met oog voor mens, milieu en samenleving.

Missie: Passie voor aardappelen, gedreven door innovatie!

Het is onze missie om bij te dragen aan voedselzekerheid voor een groeiende wereldbevolking. Vanuit ons coöperatieve gedachtengoed leveren wij wereldwijd kwalitatief hoogwaardige pootaardappelen en biologische consumptieaardappelen, met de ketenexpertise en samenwerking die daarvoor nodig is. Wij ontwikkelen innovatieve rassen die aansluiten bij de behoefte van lokale markten en lokale omstandigheden.

Met onze innovatieve rassen professionaliseren wij wereldwijd voedselketens. Vanuit onze coöperatie zorgen wij voor een kwalitatief betere en duurzame aardappelteelt en zo maximaliseren wij de waarde voor onze leden en onze afnemers. Dit doen wij met aandacht voor innovatie, mens en milieu.



Visie: Gerichte aandacht geeft goede groei

Bij Agrico geloven wij dat gerichte aandacht leidt tot goede groei. Aandacht voor onze leden en afnemers, voor de kwaliteit van onze rassen, voor de samenwerking binnen de keten en voor de wereld om ons heen.

Door te kiezen voor de meest relevante innovatieve rassen en markten, én door samen te werken met partners en de leden van de coöperatie, creëren wij een toekomst waarin aardappelteelt efficiënter, duurzamer en waardevoller is. Met professionele aardappelwaardeketens creëren wij niet alleen economische waarde, maar dragen wij ook bij aan de wereldwijde voedselvoorziening.

Zo maken wij toekomstbestendige teelt de norm, innovatief, verantwoord en renderend, voor mens, milieu en toekomstgerichte generaties.







Verslag van de directie

Het boekjaar 2024/2025 tekende zich door een groeiseizoen met extreme omstandigheden, een goede vraag naar aardappelen vanuit export en verwerkende industrie, recordhoge uitbetalingsprijzen en het uitvouwen van een nieuwe strategie. Met de directie blikken we terug op een dynamisch seizoen. 'Ondanks alle uitdagingen hebben wij een fantastisch jaar gedraaid.' Zowel Agrico B.V. als haar dochterondernemingen hebben goede resultaten geboekt.

Wij hebben een fantastisch jaar gedraaid

Het oogstjaar 2024 maakte wederom duidelijk dat de grillen van de natuur een grote impact kunnen hebben op de groei van de aardappelen en daarmee uiteindelijk ook op de uitbetaling aan de leden. Door de lagere kilogramopbrengsten en de goede vraag naar aardappelen was er ruimte voor een stijgende prijs. Met als gevolg dat Agrico opnieuw een hogere prijs kon uitkeren aan haar leden. Al realiseert de directie zich hierbij terdege dat er telers zijn die ondanks deze recordhoge prijs geen topjaar hebben gedraaid doordat ze met veel minder kilo's aardappelen van het land kwamen. De verschillen in opbrengsten waren groot, zowel per ras als per teeltgebied.

Phytophthora heeft in teeltseizoen 2024 flink om zich heen geslagen. Dit heeft een forse impact gehad op de aardappelteelt, met name in de biologische teelt. De druk was zó hoog, dat zelfs onze Next Generation-rassen het lastig hadden. Desondanks blijven deze rassen doorgaans langer bestand tegen Phytophthora dan de vatbare rassen.

Tweehoofdige directie

Agrico kent sinds 1 juli 2025 een tweehoofdige directie. Mark is in de nieuwe verdeling het eerste aanspreekpunt voor de ontwikkeling en uitvoering van de strategische visie, de algemene leiding en de operationele prestaties van de organisatie en zal meer 'het gezicht naar buiten' zijn. De nieuwe directeur, Henk Feijen heeft als CFO een interne focus en richt zich op het financiële beleid, risicomanagement en een duurzame en transparante bedrijfsvoering.

'Agrico maakt een aanzienlijke groei door en een logisch gevolg daarvan is het aanpassen van de directiestructuur. Als tweehoofdige directie kunnen we continuïteit borgen en nog beter de uitdagingen aan die op ons afkomen', vertelt Mark. 'Ik ben erg blij met de komst van Henk, we hebben met hem een hele goede CFO aangetrokken. Ik kijk uit naar een mooie langdurige samenwerking.'

Mark zit sinds 1 januari 2024 aan het roer van Agrico. Hij kijkt met een positief gevoel terug op zijn eerste periode als CEO. Wat hem vooral is opgevallen is dat de markt de laatste jaren veel volatieler is geworden.

'En daar moeten wij ons als organisatie heel goed bewust van zijn. Je moet de capaciteiten hebben om daar op in te spelen, om als onderneming te blijven ontwikkelen. Bijsturen daar waar het nodig is.'

Nieuwe strategie 2030

Met het oog op die veranderende omgeving heeft Agrico haar strategie tegen het licht gehouden en de in 2018 vastgestelde strategie voor 2030 herzien. Een proces waarin samen met de raad van commissarissen en de ledenraad de nieuwe richting is bepaald.

Eén van de speerpunten in de nieuwe strategie is verder groeien in de teelt in het buitenland, maar ook versneld afscheid nemen van minder goed presterende aardappelrassen en slechter renderende markten. Daarmee wordt het voor onze operationele mensen eenvoudiger om de complexe Agrico-business efficiënter te managen en de faalkosten te minimaliseren. Een ander speerpunt is dat er op basis van volume, omzet en potentie een top 30 van landen is vastgesteld. In die landen gaan wij onze verkoopactiviteiten intensiveren om onze positie verder te versterken.

Alles in het belang van de leden. Wij zijn een coöperatie en van daaruit moeten wij goed zorgen voor onze leden. Als coöperatie willen wij het maximale uitbetalen aan onze leden.

Een adequaat rassenpakket speelt hierin een sleutelrol. Onze rassen moeten goed aansluiten bij de afnemers; zij moeten tenslotte het pootgoed van onze rassen kopen. Maar ook onze telers moeten met deze rassen uit de voeten kunnen. Met alle uitdagingen op het gebied van klimaatverandering en regelgeving rond bijvoorbeeld het gebruik van gewasbescherming en stikstof moeten ze de beschikking hebben over sterk uitgangsmateriaal.

Groeien in het buitenland

Agrico ziet dat de productie van pootaardappelen in Nederland tegen een maximum aanloopt. Dat vraagt om een verdere groei van het areaal pootaardappelen die met name zal worden gerealiseerd in het

buitenland. Wij zijn begonnen met de teelt in Denemarken en Duitsland en willen binnen enkele jaren naar 1.000 hectare pootaardappelteelt groeien in deze landen. Agrico heeft hiervoor in het voorjaar van 2025 een Duitse dochteronderneming opgericht. Ook ligt er de ambitie om in Frankrijk het areaal in de komende jaren met ruim 1.000 hectare uit te breiden. Telers in het buitenland zijn geen lid van de coöperatie, maar krijgen een marktconforme prijs betaald. Hun bijdrage aan het totale aardappelvolume van Agrico moet uiteindelijk weer ten goede komen aan de uitbetalingscapaciteit voor onze leden. Verder weg, in landen als Kenia, Tanzania, Australië, India, China en Zuid-Afrika, probeert Agrico met lokale partners en lokale teelten verdere groei te realiseren.

Nieuwe verkoopstrategie industrierrassen

Eén van de instrumenten om meer rendement per hectare te realiseren,

is een wijziging in de verkoopstrategie voor industrierrassen. De laatste jaren zijn de prijzen voor pootgoed van industrierrassen sterk gestegen. Hierdoor is het niet meer verantwoord om grote volumes tegen vaste prijzen voor een langere periode vast te leggen. Wij hebben gekozen voor een goede mix van de dagmarkt en voorverkoop. Daarmee ben je niet helemaal afhankelijk van de dagmarkt. Uiteraard worden er nog wel logistieke volumes voor een langere periode vastgelegd, waarbij de prijzen dus later worden ingevuld.

Deze aanpassing is voortgekomen uit een ledenraadpleging tijdens de productgroepvergaderingen. Ook dit toont de kracht van het coöperatiemodel. Onze telers zijn blij met het feit dat Agrico naar hen luistert. Zij hadden een duidelijk signaal afgegeven dat ze minder volume voor langere tijd vooraf wilden vastleggen. Dat signaal hebben wij verwerkt in onze verkoopstrategie voor oogst 2024.

"Met alle uitdagingen op het gebied van klimaatverandering en regelgeving moeten onze telers de beschikking hebben over sterk uitgangsmateriaal."



Mark Zuidhof, CEO en Henk Feijen, CFO

Integratie TPC en ZAP

De overname van de pootaardappelactiviteiten van ZAP en het pootaardappelhandelshuis TPC vond plaats in 2023/2024. Dit jaar stond in het teken van de integratie van deze bedrijven binnen Agrico. Beide ondernemingen zijn een mooie aanvulling op wat we al hadden. TPC werkt met vrije rassen, maar heeft ook een sterk eigen portfolio aan pootaardappelrassen en eigen licentierassen.

ZAP is als merk geïntegreerd in Agrico, alle leden zijn inmiddels lid van Agrico. Over de grens is ZAP in een aantal landen nog wel actief; daar staat het te boek als een sterk merk.

Bij Semagri (voorheen onderdeel van ZAP) ligt de focus volledig op teelt voor de zetmeel-, granulaat- en vlokkenindustrie. Semagri had al een goed rassenportfolio en daar zijn enkele zetmeelrassen van Agrico aan toegevoegd. Semagri heeft ook een sterk netwerk aan kwekers. Er is in Europa veel belangstelling voor de rassen van Semagri, ook in landen waar wij nog niet zijn vertegenwoordigd. Wij zien dan ook goede kansen voor verdere groei.







Nieuw lab versnelt ontwikkeling van nog betere rassen



Peter Oldenkamp, directeur Agrico Research

"De ervaring leert dat problemen die even uit beeld zijn, zoals bladrol, plotseling weer kunnen opduiken. Daarom blijft continue innoveren en monitoren essentieel."

Agrico Research bevindt zich midden in een grootscheepse verbouwing en uitbreiding. De nieuwbouw van het laboratoriumcomplex wordt in de zomer van 2026 opgeleverd. Dit nieuwe lab biedt aanzienlijk meer mogelijkheden om het kweekwerk effectiever en innovatiever te maken. Zo kunnen wij straks gerichter stappen zetten om eigenschappen te volgen en te combineren in zaailingen, zoals resistentie en kwaliteitseigenschappen. Door deze gerichte aanpak kunnen wij de gewenste genetische informatie nauwkeuriger in de zaailing brengen, wat uiteindelijk leidt tot zaailingen van een hogere kwaliteit.

De nieuwbouw verloopt volgens planning en binnen de geraamde kosten. Eind 2025 zal het gebouw wind- en waterdicht gemaakt worden en in mei 2026 verwachten wij dat het quarantaine laboratorium wordt opgeleverd.

Dit deel van het project omvat complex werk, waarbij hygiëne en de scheiding van afvalmateriaal extra eisen stellen. Ondertussen zijn er al deelprojecten afgerond, zoals de zaadschoningsruimte die vlak voor de zomer van 2025 is opgeleverd. Deze ruimte is gerealiseerd op de begane grond bij de kassen en de medewerkers die er werken hebben zelf de indeling bepaald, een mooi voorbeeld van betrokkenheid en eigenaarschap.

Een uitdaging is de energievoorziening. De nieuwbouw wordt gasloos en draait straks volledig op elektriciteit. Omdat het stroomnet voorlopig geen extra capaciteit biedt, is geïnvesteerd in accu's om dynamischer met het stroomaanbod om te gaan. Zo verwachten wij voldoende elektriciteit te kunnen creëren en op te slaan voor de momenten waarop wij meer stroom nodig hebben.

Tijdens de verbouwing gaan de activiteiten van Agrico Research grotendeels door. We verbouwen met de winkel open: het moleculaire lab draait nu in de oude kantine, medewerkers pauzeren in tijdelijke portocabins en het kantoor van de oud-manager is omgetoverd tot vitro-lab. De kwaliteitsbeoordelingen, zoals stootblauw en het bakken en koken van monsters, vinden plaats in het Quality Center van Agrico. Deze flexibiliteit en inzet van onze medewerkers zorgen ervoor dat het onderzoek en de veredeling onverminderd doorgaan.

Veredeling en introductie van nieuwe rassen

Dankzij de overname van ZAP en TPC kunnen wij het rendement van onze veredeling verder vergroten. Nieuwe rassen worden zorgvuldig gepositioneerd onder het juiste merk, zoals Rosalyn onder het ZAP-label. In het boekjaar zijn de rassen Sivas (voor de traditionele markt, met goede virus- en schurftresistentie) en Chester (voor chips en vlokken, resistent tegen G. Pallida) geïntroduceerd. Door deze strategische keuzes kunnen wij beter inspelen op de behoeften van verschillende markten en segmenten.

Next Generation-label

Agrico heeft het Next Generation-label voor aardappelen met resistentie tegen Phytophthora. Tot nu toe hebben deze rassen één resistentiegen, maar het streven is om vanaf 2026 rassen met twee of meer resistentiegenen versneld op de markt te brengen. Dit betekent dat wij telers steeds beter kunnen ondersteunen bij het beperken van het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen en het verhogen van de opbrengstzekerheid. Sinds vorig jaar adviseert Agrico telers proactief over het moment van behandelen tegen Phytophthora.

De strategie is om pas in te grijpen zodra de natuurlijke resistentie niet meer volstaat. Telers ontvangen een melding bij aantasting in hun regio en rasgroep, waarna ze preventief kunnen spuiten (gangbare teelt) of intensiever controleren (biologische teelt). Ondanks een hoge ziektedruk blijkt deze aanpak effectief: er wordt minder vaak gespoten en het middelengebruik daalt. De Brancheorganisatie Akkerbouw heeft deze methode inmiddels landelijk overgenomen. Ook in 2025 konden telers besparen door te vertrouwen op resistentie.

Toekomst van de veredeling

Het aandeel rassen dat duurzamer resistent is tegen zowel Phytophthora als Y-virus zal toenemen. Bij Phytophthora zal het aandeel rassen met een meervoudige resistentie sterk groeien. Dankzij de nieuwe laboratoria hebben we meer capaciteit om die versnelling verder te vergroten. Andere uitdagingen, zoals bladrol, aardappelmoeheid en wratziekte, blijven belangrijke speerpunten. De ervaring leert dat problemen die even uit beeld zijn, zoals bladrol, plotseling weer kunnen opduiken. Daarom blijft continue innoveren en monitoren essentieel.





Omzet Agrico groeit naar recordbedrag



De geconsolideerde omzet van Agrico is in het boekjaar 2024/2025 gestegen naar een recordhoogte van € 537 miljoen. Deze recordomzet is vooral te danken aan de combinatie van hoge verkoopprijzen en een groot volume in de pootgoedmaat als gevolg van de fijne maatsortering. Daarbij komt dat Agrico afgelopen jaar in veel van haar rassen volledig uitverkocht is geraakt. Dit alles leidde tot een sterke stijging van de hectaresaldo's.

De omzet uit pootaardappelen is geconsolideerd uitgekomen op € 495 miljoen. Vorig jaar was dat nog € 353 miljoen. De omzet uit biologische consumptieaardappelen bedraagt € 15 miljoen.

De hoge omzet in combinatie met de verhoging van de BTW voor pootaardappelen van 9 naar 21 procent zorgde er gedurende het seizoen voor dat er een hogere behoefte aan werkkapitaal ontstond. Dit leidde tot een aanpassing van het schema van de voorschotbetalingen en tot een hoge nabetaling aan het eind van het seizoen, met als gevolg een BTW-vordering op de balans van € 23,7 miljoen.

Voorziening voor vordering op Cuba

Agrico levert al decennialang pootaardappelen aan Cuba. De financiële situatie in het land is erg slecht en onze afnemer is niet in staat gebleken de levering te betalen. We hebben daarom het bedrag van € 2,8 miljoen als voorziening opgenomen.

Nieuwbouw Agrico Research

De grootscheepse verbouwing van het kweekbedrijf Agrico Research is afgelopen boekjaar van start gegaan. Aan deze verbouwing hangt een kostenplaatje van circa € 15 miljoen, de grootste investering in de historie van Agrico. Een deel van deze investering is in dit boekjaar geactiveerd. De investering wordt in de vorm van een bouwdepot gefinancierd met een langlopende lening bij de bank. De afspraken met de bank hebben als financieel convenant een solvabiliteitsratio van 40%.

Achtergestelde leningen en garantievermogen

Het garantievermogen is belangrijk voor de solvabiliteit en bestaat uit het eigen vermogen van de coöperatie en de door de leden verstrekte achtergestelde leningen.

In boekjaar 2024/2025 is in totaal een bedrag van € 5,4 miljoen aan achtergestelde leningen gestort, € 0,7 miljoen aan rente bijgeschreven en € 3,9 miljoen afgelost. Om de achtergestelde lening voor de leden nóg aantrekkelijker te maken, heeft Agrico besloten de mogelijkheden voor het verstrekken van achtergestelde leningen uit te breiden door voortaan drie looptijden te hanteren te weten twee, drie en vijf jaar.

Verdere internationalisering

In het boekjaar 2024/2025 is de nieuwe strategische visie voor de pootaardappelteelt bekrachtigd. Eén van de kernpunten hierin is verdere internationalisering. Hiervoor zijn in 2025 twee nieuwe dochterbedrijven (Agrico Deutschland GmbH en Agrico Sorten GmbH) opgericht. Omdat er tot het najaar geen activiteiten zijn ontplooid binnen deze nieuwe bedrijven drukken deze qua kosten niet op het boekjaar 2024/2025.

Henk Feijen nieuwe CFO

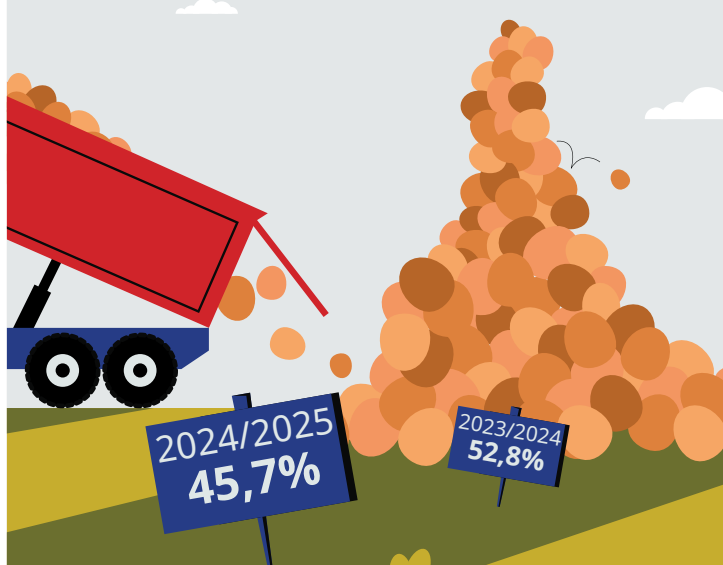
Henk Feijen is per 1 juli 2025 benoemd tot nieuwe CFO van Agrico. Daarmee heeft Agrico weer een tweehoofdige directie. Henk is samen met CEO Mark Zuidhof verantwoordelijk voor het besturen van Agrico B.V. en de aan haar gelieerde ondernemingen.

Agrico heeft begin 2025 na goed overleg tussen raad van commissarissen en de directie besloten over te gaan naar een tweehoofdige directie. Beide functies dragen een gelijkwaardige verantwoordelijkheid, met een evenwichtige verdeling van portefeuilles die elkaar aanvullen. CEO Mark Zuidhof is primair verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van de strategische visie, de algemene leiding en de operationele prestaties van de organisatie en zal meer 'het gezicht naar buiten zijn'. CFO Henk Feijen heeft een interne focus en richt zich op het financiële beleid, risicomanagement en een duurzame en transparante bedrijfsvoering.

Financieel (x 1.000)



Solvabiliteit



Levering cijfers 2024/25



Aantallen 2024/2025



1.859 leden



721 bedrijven



245 medewerkers (in fte's)



Brede vraag vanuit export en industrie

Agrico kon tijdens de uitbetalingsvergaderingen eind juni/begin juli 2025 een goede uitbetalingsprijs aan haar leden presenteren. Deze prijs komt uit op € 59,84 per 100 kilogram voor de maat 28 mm opwaarts. Een heel mooi resultaat. Als gevolg van de zeer fijne maatverhouding – er werd gemiddeld 93% in de adviesmaat geteeld – komt het hectaresaldo gemiddeld uit op € 23.400 per hectare inclusief vergoedingen. Aan de leden van de coöperatie is uiteindelijk een totaalbedrag van € 334 miljoen uitgekeerd.

Het teeltseizoen werd gekenmerkt door een laat en nat voorjaar, waardoor telers grote moeite moesten doen om hun aardappelen netjes gepoot te krijgen. Eind mei moest nog een flink deel van de aardappelen worden gepoot; uiteindelijk gingen de laatste poters pas in de laatste week van juni 2024 de grond in. Het groeiseizoen tekende zich door grote regionale verschillen in de weersomstandigheden.

Er waren gebieden met zware buien, met wateroverlast en zelfs schade tot gevolg. Tegelijkertijd was ook de Phytophthoradruk hoog, waardoor er veel van de telers en de rassen werd gevraagd om de schimmelziekte de baas te blijven. Er moest extra worden gespoten of voortijdig worden gebrand, met alle (financiële) gevolgen van dien. Het natte voorjaar werd gevolgd door een soms natte, maar over het geheel, groeizame zomer. De knolzetting was goed. Tijdens de oogstperiode waren de omstandigheden aanzienlijk beter. De hectareopbrengsten van de aardappelen waren overwegend goed, evenals de kwaliteit; maar liefst 86% van de oogst kwam in aanmerking voor een kwaliteitspremie.

Vroege start verkoopseizoen

Het verkoopseizoen werd gekenmerkt door een vroege, zeer sterke vraag vanuit met name Egypte en Saoedi-Arabië. Hierdoor stegen de prijzen van vrije rassen vanaf begin september al snel tot een niveau van circa € 80,- per 100 kilogram.

Ook de iets latere afnemers op de overzeese markt, zoals Irak en Algerije, namen grote hoeveelheden af.

In Europa was de afzet naar alle landen goed. In Zuid-Europa was er vanuit de vroege teeltgebieden direct een grote vraag naar pootaardappelen, bedoeld voor de productie van consumptieaardappelen, die later in het seizoen opnieuw geëxporteerd zouden worden naar Noord-Europa. Deze positieve stemming heeft zich tot aan het einde van het seizoen behouden. Ook in Oost-Europa was de vraag goed.

Hoe anders verliep de fritesmarkt. Reeds bij aanvang van het seizoen waren alle pootaardappelen die bestemd waren voor de fritesindustrie uitverkocht. De prijzen voor vrije fritesgeschikte consumptieaardappelen bleven tot februari op een hoog niveau, maar de markt voor deze consumptieaardappelen zakte begin maart drastisch in. Dit kwam door een aantal factoren: een sterke euro, de toenemende productiecapaciteit van frites in met name Azië en niet in de laatste plaats door de importheffingen die werden aangekondigd door de Amerikaanse regering.



Agrico verwacht dat deze situatie op de kortere termijn niet zal verbeteren. Het perspectief voor de langere termijn ziet wel er goed uit: de wereldbevolking groeit en daarmee zal er meer ruimte komen voor de afzet van frites. Voor Agrico is het van belang dat Europa haar concurrentiepositie op de fritesmarkt behoudt.

Meer pootaardappelen gecertificeerd

Uiteindelijk is er van oogst 2024 1.165.000 ton door de NAK gecertificeerd, 10% meer dan in het jaar ervoor. De Nederlandse export van pootaardappelen bedroeg 823.000 ton; dat is 105.000 ton meer dan van oogst 2023. Van die extra hoeveelheid is ruim de helft gerealiseerd met rassen van Agrico. Dit resultaat kwam mede tot stand door de overnames van ZAP en Semagri.

Richting de toekomst zijn wij positief, ons rassenpakket breidt uit. Met onze nieuwe rassen zijn we in alle segmenten aanwezig. Om een paar voorbeelden te noemen: Napoleon groeit verder door op de chipsmarkt. Paradiso is een prachtig ras voor de export. Met Meryem hebben we een nieuwkomer voor de roodschillige markt, terwijl Lugano en Armedi groeiers zijn voor de industriemarkt. Babylon doet het heel goed op de fritesmarkt in Noordwest-Europa en ontwikkelt zich daarnaast in het Verenigd Koninkrijk en Spanje. Wij zijn in de volle breedte aanwezig. Sterker nog, we breiden alleen maar verder uit, zowel in Europa als in de overzeese bestemmingen.

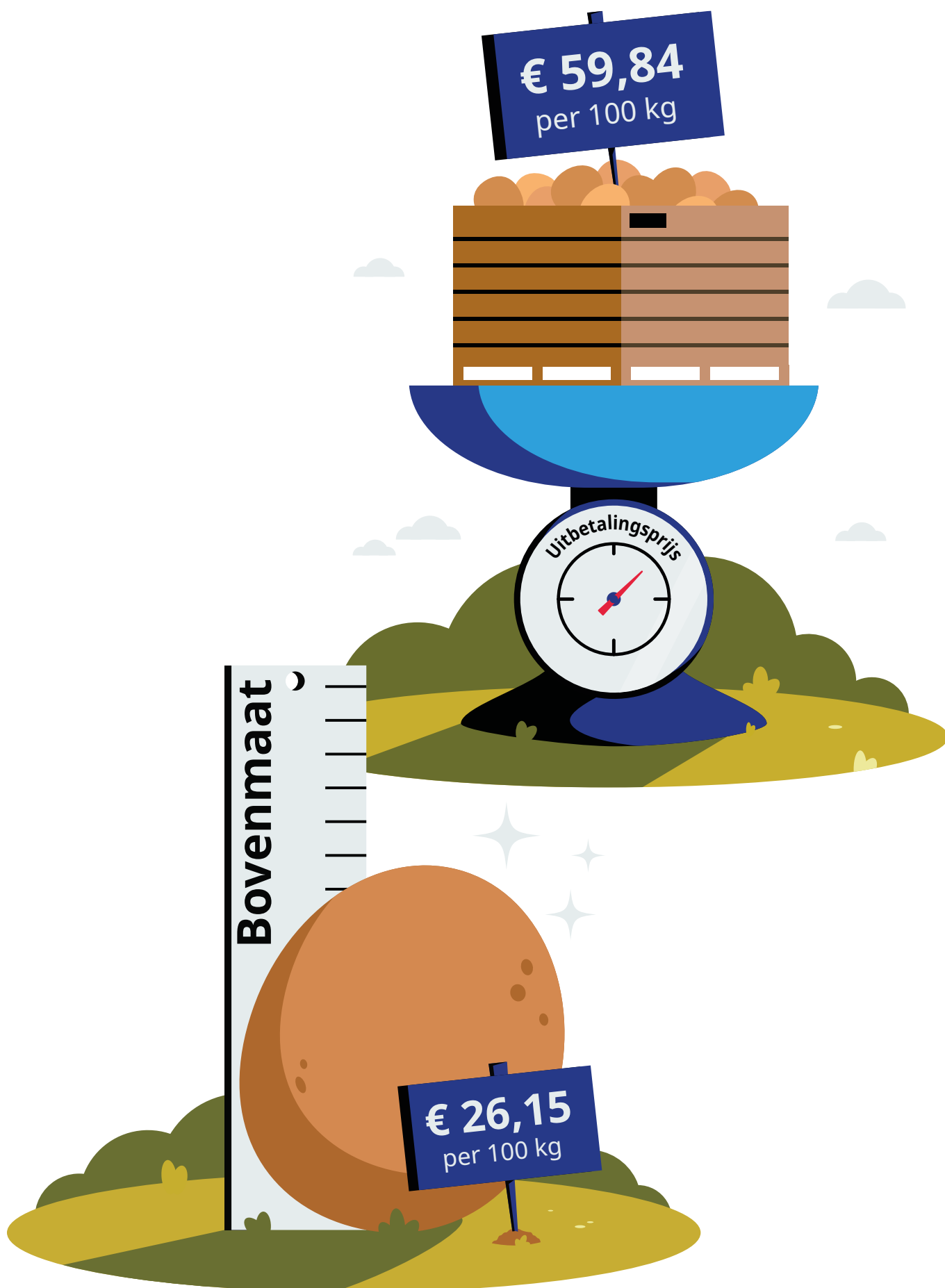
Geen jaar in (poot)aardappelland is hetzelfde. Wij sluiten een van de beste jaren, zo niet het beste jaar ooit, af en kijken met vertrouwen naar de toekomst.



Wieger van der Werff, manager commercie



Jan Mesu, manager operations



Goede resultaten in een memorabel jaar



Gilles Fontaine, manager van de buitenlandse dochterondernemingen van Agrico, kan niet anders dan met een brede lach terugkijken op het teeltseizoen 2024/2025. 'Wat een geweldig seizoen. Het was een jaar dat we ons nog heel lang zullen herinneren.'

Tijdens het belangrijkste deel van het seizoen waren de markten zeer dynamisch en aantrekkelijk in alle segmenten. Met als gevolg dat de dochterondernemingen van Agrico voor het eerst een afzet van 222.000 ton konden behalen. Voor veel van hen betekent dit een toename van 10 tot 15%. Dit alles is te danken aan een zeer goed productieniveau en een perfecte sortering. En niet te vergeten: uitstekende prestaties van de verschillende telersgroepen.

Goede verkoopprijzen, gecombineerd met hoge opbrengsten en een zeer positieve markt, hebben geleid tot uitzonderlijke financiële opbrengsten per hectare en een hoge tevredenheid onder de telers van de dochterondernemingen.

De omvang van het areaal neemt jaarlijks toe. In oogstjaar 2024 was het totale areaal in alle landen al gegroeid tot 6.600 hectare. Voor oogstjaar 2025 zien we een verdere stijging van 18% tot 7.800 hectare.

We organiseren vergaderingen met de dochterondernemingen waarin zowel strategie als operationele zaken aan de orde komen. Ook besteden we aandacht aan de implementatie van uniforme processen en bevorderen dagelijkse contacten tussen teams binnen de groep. Dit stelt ons in staat om elk jaar beter te presteren.



"Efficiëntie is het sleutelwoord en alle medewerkers van Agrico zetten zich in om voor alle telers een goed inkomen te blijven realiseren."

Gilles Fontaine, manager dochterondernemingen

Nederland — TPC

Emmeloord, G. Stet, 13 medewerkers
TPC kende een solide jaar met een sterke start, vooral dankzij een dynamische internationale markt. In totaal werd ruim 18.000 ton afgezet, waarmee de verkoop in lijn lag met de verwachtingen. De poolprijs voor Nederlandse telers was zonder meer goed, ondanks een uitdagende tweede seizoenshelft door de scherpe daling van de markt. Er is extra aandacht besteed aan kostenbeheersing en het versterken van het team, onder meer door het aantrekken van jong talent. TPC Research boekte vooruitgang met de ontwikkeling van nieuwe rassen en het uitbreiden van licenties.

Spanje — Agrico España

Sevilla, W. van der Werff, 5 medewerkers
Agrico España is het verkoopkantoor voor de afzet van pootaardappelen in Spanje.

Voor het derde jaar op rij realiseerde Agrico España een record in volume. Het marktaandeel steeg naar 35% van de Nederlandse export, mede dankzij een goede ontwikkeling van het rassenportfolio. De samenwerking met Desmazières voor productie in Frankrijk versterkt de positie op de Spaanse markt. In augustus werd een nieuwe salesmanager aangetrokken als onderdeel van de opvolgingsstrategie. Het directe verkoopmodel blijft zeer efficiënt en levert een aanzienlijke bijdrage aan de poolprijs.

Zweden — Agrico Nordic

Jönköping, J. Niléhn Larsen, 3 medewerkers
Agrico Nordic kende een uitstekend seizoen waarin de oogst vrijwel volledig als pootaardappelen kon worden verkocht. De poolprijs voor Zweedse telers steeg fors, wat na een moeilijk vorig jaar meer dan welkom was.

Agrico Nordic biedt ondersteuning aan de teelt in Denemarken, hetgeen bijdraagt aan de strategische groei van de groep. Per 1 augustus is het management versterkt om de verdere ontwikkeling te ondersteunen. Door activiteiten in drie landen (Denemarken, Finland en Zweden) te monitoren, is het bereik vergroot en zijn de vooruitzichten uitstekend.

Polen — Agrico Polska

Lębork, D. Johnston, 12 medewerkers
Agrico Polska presteerde goed, vooral dankzij sterke marktprijzen en efficiënt beheer. De reorganisatie van het bedrijf is succesvol afgerond en het team is uitgebreid. Agrico Polska realiseerde een hoge poolprijs en wist nieuwe telers aan te trekken. Het areaal voor oogst 2025 groeit met 16%, in lijn met de langetermijnstrategie. De financiële positie is verder versterkt, mede door een efficiënte kostenstructuur.

Verenigd Koninkrijk — Agrico UK

Castleton, A. Moore, 11 medewerkers
Ook Agrico UK kende een uitstekend jaar, met sterke productieresultaten en een effectieve verkoopstrategie. De winstgevendheid steeg fors. De geplande reorganisatie is afgerond en een nieuwe algemeen directeur is aangesteld. De poolprijs steeg naar een niveau dat zeer gewaardeerd werd door de telers. Er liggen kansen door mogelijke heropening van de EU-handel, wat de groeivoorzichten verder versterkt.

Turkije — AR Tarım

Kayseri, E. Sadak, 20 medewerkers
Het seizoen in Turkije was uitdagend door lage prijzen en afkeuringen van Nederlands pootaardappelen bij aankomst in de haven.

Dit leidde tot extra kosten en een lager resultaat dan verwacht. Het team heeft zich sterk ingezet om de activiteiten op peil te houden en behaalde een afzet van 13.000 ton. Ondanks de moeilijke omstandigheden zijn de belangrijkste processen geborgd en is gewerkt aan verbetering van de productie- en importvoorwaarden. Het areaal in 2025/2026 is aanmerkelijk uitgebreid, waarmee de basis is gelegd voor herstel en groei.

Frankrijk — Desmazières

Monchy-le-Preux, E. Fourier, 39 medewerkers
Desmazières behaalde in een uitzonderlijk seizoen een nieuw verkooprecord in volume. Van de verkochte hoeveelheid kwam 96% uit eigen productie.

De omzet steeg met 25% en de tevredenheid onder telers was hoog, mede dankzij een sterke poolprijs en goede opbrengsten. De organisatie heeft sterk gestuurd op beheersing van de kosten en op een adequate personele bezetting. De focus ligt op verdere ontwikkeling en het benutten van kansen in de markt, ondanks prijsdruk in de verwerkingssector.





Slovenië — Interseme

Ljubljana, P. Stuhec, 7 medewerkers

Interseme boekte voor het derde jaar op rij records, met groei in volume en omzet. Voor het eerst werd meer dan 2.000 ton afgezet. Het vernieuwde team is volledig betrokken bij de verschillende processen. Er is een oplossing gevonden voor de uitbreiding van de opslagcapaciteit, waardoor ruimte ontstaat voor verdere groei. De Next Generation-rassen worden goed ontvangen op de markt, wat het marktaandeel verder vergroot.

Canada — Parkland

Edmonton, P. Sawatzky, 5 medewerkers

Parkland had te maken met een uitdagende markt en onzekerheden rond tarieven. Desondanks bleef het leveringsvolume op peil en is het areaal verder uitgebreid. Het contact met de afdeling Product management in Nederland is geïntensiveerd, hetgeen een zichtbaar positief effect heeft op de teelt. In de loop van 2024/2025 is de bouw van een nieuw kantoor gestart, met oplevering gepland voor zomer 2026.

Uitdagend jaar voor BioSelect



BioSelect
an Agrico brand

Het jaar 2024 was voor de productie van biologische aardappelen een lastig teeltjaar. Door een nat en koud voorjaar en op veel plekken een slechte bodemstructuur was de opkomst van de gewassen slecht en onregelmatig. Vervolgens kreeg de teelt te maken met zware ziektedruk vanwege Phytophthora, wat leidde tot lagere opbrengsten en een fijnere sortering. Oogst 2024 werd afgerond met een gemiddelde hectareopbrengst van 18 ton in biologische pootaardappelen en 19 ton in biologische consumptie-aardappelen. De verschillen in opbrengst per hectare waren echter groot, zowel per ras als per teeltgebied. Sommige biologische telers zaten helaas ver onder het gemiddelde, terwijl anderen goede opbrengsten realiseerden.

Door het bijzondere groeiseizoen ontstonden al snel na de oogst tekorten, wat leidde tot hoge prijzen. Tot maart 2025 liep de markt goed, maar daarna zakten de prijzen weg. Uiteindelijk is het gelukt alle aardappelen af te zetten in de segmenten waarvoor ze waren geteeld.

Fors hogere prijs, maar lagere hectareopbrengst

De ontwikkelingen in het seizoen hebben geleid tot een biologische pootaardappelprijs van € 95,20 per 100 kilogram voor oogst 2024. Deze gemiddelde prijs geldt voor alle rassen en klassen van geleverde kilo's in de maat 28 mm opwaarts, en is opnieuw fors hoger dan het voorgaande boekjaar (€ 70,23 per 100 kilogram). Voor consumptieaardappelen in de maat 35 mm opwaarts betaalt de coöperatie gemiddeld € 77,50 per 100 kilogram.



Marnix Wilms, accountmanager BioSelect

Door de lagere hectareopbrengsten pakte de financiële opbrengst per hectare echter minder gunstig uit: gemiddeld € 17.800 per hectare, ruim € 2.000 minder dan in het vorige boekjaar. De hogere uitbetalingsprijs heeft het verlies aan kilo's niet voor iedereen goed kunnen maken.

Invloed van de markt en retail

De supermarkten in Nederland zijn ambitieus als het gaat om het aandeel biologische aardappelen in hun schappen. Meerdere ketens hebben aangegeven het omzetaandeel biologisch flink te willen vergroten. Door de lage opbrengsten en hoge prijzen hebben retailers dit boekjaar echter een pas op de plaats gemaakt. Dit had zijn weerslag op de groei van het areaal biologische aardappelen bij BioSelect. Voor oogst 2025 blijft het areaal met 1.025 hectare dan ook vrijwel gelijk aan dat van oogst 2024.

Deze status quo had ook effect op het areaal pootaardappelen, dat slechts licht groeide naar 330 hectare.

Vooruitblik

BioSelect ziet deze pas op de plaats als tijdelijk. De supermarkten hebben opnieuw hoge ambities uitgesproken voor het aandeel biologisch. Alle grotere supermarktketens in Nederland hebben stevige doelstellingen opgenomen in hun jaarverslagen: ze willen allemaal groeien in het aandeel biologische AGF. Dat biedt volop ruimte voor groei. Die uitdaging gaat BioSelect graag aan, samen met de telers en met inzet van de Next Generation-rassen.

Semagri in de lift

semagri
an Agrico brand

Het merk Semagri heeft in het boekjaar 2024/2025 goede resultaten behaald.

De uitbetalingsprijs is gemiddeld over alle rassen uitgekomen op € 48,26 per 100 kilogram, een duidelijke stijging ten opzichte van de afgelopen jaren.

De groei is vooral te danken aan het gewijzigde beleid waarbij is ingezet op de verkoop van hogere klassen aan klanten in binnen- en buitenland. Hierdoor worden de verkochte pootaardappelen voor hogere prijzen afgezet en nemen de inkomsten uit licentieteeft verder toe.

Groei in areaal en telers

Met de overname van Semagri kreeg Agrico de kans om met nieuwe telers in contact te komen. Dit bleek succesvol. Veel van deze telers zijn ondertussen lid geworden van de coöperatie. Tevens heeft Agrico areaal ondergebracht in Duitsland en Denemarken voor lokale afzet. Scandinavië is een belangrijke markt voor rassen met een hoog drogestofgehalte, en verdere groei in het areaal van Semagri wordt verwacht. Ook in de Baltische Staten zijn groeimogelijkheden.

Om die groei vast te houden, blijft het aanbieden van goede en sterke (nieuwe) rassen een belangrijke factor. Er zit een aantal veelbelovende rassen in de pijplijn waarin een natuurlijke bescherming tegen Phytophthora een grote rol speelt. De belangstelling voor bestaande rassen blijft eveneens toenemen.

Uitdagingen en markten

De zetmeelaardappelteelt kent veel uitdagingen, met name op het gebied van aardappelmoeheid en wratziekte. Een brede resistentie hiertegen is in veel van onze rassen inmiddels de standaard. De vraag naar rassen met deze resistenties zal naar verwachting blijven toenemen.

Wij zijn een belangrijke leverancier van pootaardappelen voor de zetmeel-, vlokken- en granulaatindustrie. Vooral de vlokken- en granulaatmarkt is sterk ontwikkeld, wat leidt tot hogere prijzen.

De vraag naar gemaksvoeding blijft groeien, wat gunstig is voor deze industrieën, aangezien een groot deel van de producten wordt verwerkt in gemaksvoeding.

Semagri is sinds 2023 een zelfstandig Agrico-merk met een eigen huisstijl en logo en met de focus op zetmeel, vlokken, granulaten en andere gedroogde producten. Met de slogan 'Growing potatoes for innovative solutions' presenteert Semagri zich als een merk met de focus op innovatie en duurzaamheid.



Frank Druyff, accountmanager Semagri

Stuurgroep voor betere borging kwekersrecht en licentieteel



De licentieteel van pootaardappelen is voor Agrico een belangrijke bron van inkomsten. De vermeerdering van pootaardappelen voor derden is ontstaan vanuit veranderingen in de wereldwijde aardappelmarkt.

Naarmate het aandeel van klasse E toenam en de groei van het geëxporteerde volume afvlakte, nam de lokale vermeerdering van onze rassen in verschillende landen toe. Dit gebeurt via dochterondernemingen of partners waarmee Agrico intensief samenwerkt. Met deze lokale partners zijn afspraken gemaakt over de productie van pootaardappelen van Agrico rassen tegen een licentievergoeding. Inmiddels is Agrico wereldwijd actief op dit terrein.

Unieke aanpak en kennisdeling

Maatwerk is de basis voor licentieteel. Elk land heeft zijn eigen teeltomstandigheden en aardappelketen, wat vraagt om een unieke aanpak. De kracht van de landenteams binnen Agrico is dat zij beschikken over kennis van de lokale situatie. Om te voorkomen dat kennis verloren gaat of versnipperd raakt, zorgt de nieuwe stuurgroep Kwekersrecht en Licentie er voor dat alle kennis over de verschillende landen wordt geborgd en gedeeld binnen de organisatie. Zo blijven de samenhangende belangen van kweekwerk, kwekersrecht en exploitatie goed op elkaar afgestemd.

Controleerbare systemen en duurzaam model

Het doel is een duurzaam werkmodel, waarbij Agrico overal waar haar rassen worden geteeld of vermeerderd, wordt gezien als een betrouwbare partner die werkt met controleerbare systemen. Het systeem en het beheer van nieuwe rassen en zaailingen is goed vastgelegd. De stuurgroep heeft een overbruggende functie, zodat processen helder zijn en efficiënt gewerkt kan worden.

Internationaal en toekomstgericht

Licentiebeheer betreft alle landen waar uitgangsmateriaal van Agrico wordt geteeld. Overal is een vorm van nateelt of vermeerdering; de uitdaging is om dit per land optimaal te organiseren. Regelmatig vinden landenbezoeken plaats om afspraken te maken, kennis te delen en samenwerkingen te versterken. Deze stappen dragen bij aan een sterke positie van Agrico op de internationale markt en aan duurzame groei in de regio's waar we actief zijn.



Harry Iwema, licentiemanager

"Alle samenhangende belangen van het kweekwerk, het kwekersrecht en de exploitatie komen samen in de nieuwe stuurgroep Kwekersrecht en Licentie."



Markten bouwen in plaats van producten pushen

Opkomende aardappelmarkten zijn geen eenvoudige afzetgebieden. Het zijn complexe voedselsystemen met talloze stakeholders. Goede rassen zijn essentieel, maar onvoldoende om succes te behalen. Bepalend is het meekrijgen van het hele systeem: van productie tot marktstructuur en beleid. De complexiteit van opkomende markten zit in meerdere lagen.

Allereerst is er de schaal: landen als India en China zijn groter dan Europa, wat logistieke uitdagingen met zich meebrengt. Het exporteren van Nederlands uitgangsmateriaal is niet het probleem; de echte uitdaging begint bij aankomst in het land zelf. De zogenaamde last mile distributie is vaak inefficiënt en gefragmenteerd, met veel kleinschalige telers en een versnipperde marktstructuur. Dit maakt het realiseren van betrouwbare en voorspelbare leveringen lastig en vraagt om sterke lokale partnerschappen.

Opkomende markten kenmerken zich door volatiliteit, onzekerheid en complexiteit. Voorbeelden zijn hyperinflatie, politieke instabiliteit of plotselinge beleidswijzigingen. Dit vraagt om flexibiliteit en veerkracht van alle betrokken partijen.

Holistische aanpak

Een voedselsysteem bestaat uit drie pijlers: een stimulerende omgeving, markt en productie. Elk van deze pijlers bevat zichtbare én onzichtbare elementen die met elkaar zijn verbonden. Een holistische aanpak is nodig om duurzame verandering te realiseren. Boeren toegang geven tot moderne rassen, kennis, markten en financiering is een essentieel onderdeel van deze benadering.

Om deze complexe verandering gericht te sturen, heeft Agrico een eigen development framework ontwikkeld. Dit raamwerk helpt om per land en regio systematisch te analyseren waar de knelpunten zitten, welke interventies nodig zijn en hoe samen met lokale partners duurzame impact kan worden gerealiseerd. Het framework biedt structuur, maar laat ruimte voor maatwerk, want elk voedselsysteem is uniek.

Vooruitgang in Kenia en India

Een mooi voorbeeld van deze aanpak is Kenia. Daar is Potato Services Africa (PSA) opgezet, een joint venture waarin rassen lokaal worden geteeld en gedistribueerd. Hiermee is een sterke marktpositie opgebouwd en wordt gewerkt aan het verhogen van de productiviteit in de hele keten. In India is Agrico al tien jaar actief en zijn inmiddels de eerste rassen commercieel in productie genomen. De potentie is groot, maar het vraagt om een geduldige, zorgvuldige en flexibele aanpak.



Michel de Bruin, manager business innovation & development

“Het exporteren van Nederlands uitgangsmateriaal is niet het probleem; de echte uitdaging begint bij aankomst in het land zelf.”



Boekjaar HR in teken van integratie en strategie



Yvonne Rook, manager HR

Na een jaar met overnames leek het boekjaar 2024/2025 voor de interne organisatie op het oog rustiger, maar schijn bedriegt. De integratie van ZAP en TPC binnen de Agrico-groep vroeg veel aandacht. Dit proces vergt maatwerk: ZAP werd in één keer bij Agrico geïntegreerd, terwijl TPC als zelfstandig opererende dochter met een eigen identiteit blijft functioneren. Dit laatste vraagt om een andere aanpak en afstemming, bijvoorbeeld bij de uitwerking van de nieuwe pensioenwet, waarbij TPC ruimte houdt voor eigen keuzes.

Na de overname van ZAP zijn tien medewerkers meegegaan naar Agrico, waarvan er nu nog drie in dienst zijn. De overige medewerkers hebben in de loop van de tijd gekozen voor een andere baan, veelal vanwege de reisafstand tussen Noord-Holland en Emmeloord. Dit is in goed overleg afgerond.

Strategie en ontwikkeling

Een belangrijk thema dit jaar was de herijking van de strategie voor 2030. De hoofdvraag voor HR is het vinden én binden van de juiste mensen op de juiste plek. De komende vijf jaar ligt de focus op continu leren en ontwikkelen, zodat medewerkers nieuwe vaardigheden verwerven en kunnen inspelen op technologische en marktveranderingen. Agrico wil zich duidelijk positioneren als aantrekkelijke werkgever en laten zien wat het te bieden heeft, zowel aan huidige als potentiële medewerkers.

Het streven is minimaal 8 als cijfer in het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek. Een van de initiatieven die hieraan bijdraagt, is deelname aan Investors in People, een internationaal erkend raamwerk om het beste uit mensen en organisaties te halen. In het voorjaar van 2025 is de eerste nulmeting gedaan, waarmee inzicht is verkregen in de huidige situatie en ontwikkelkansen. Op basis hiervan worden per afdeling ontwikkelingsplannen opgesteld.

Leiderschap en kennisborging

Ook is gestart met een leiderschapsprogramma, passend bij de strategische herijking en het vernieuwde managementteam. Het doel is leiderschap te ontwikkelen dat niet alleen operationeel, maar ook tactisch en strategisch aansluit bij de ambities van Agrico 2030. Het verder ontwikkelen van leiderschaps- en managementvaardigheden bij leidinggevendens is essentieel om effectief teams te leiden en doelen te behalen.

Het binden en behouden van medewerkers krijgt veel aandacht. Eerst wordt gekeken naar de huidige medewerkers en hoe zij behouden kunnen worden, daarna volgt het aantrekken van nieuwe medewerkers. We zullen een Agrico-Academie opzetten die medewerkers de mogelijkheid biedt opleidingen te volgen die bij hen en hun functie passen. Kennisborging is belangrijk, zeker met het oog op de pensioengolf rond 2030.

Binnen de academie zal worden gewerkt aan een leerplatform voor betere overdracht van kennis, zodat nieuwe medewerkers zich snel kunnen inwerken.

Arbeidsmarkt en vitaliteit

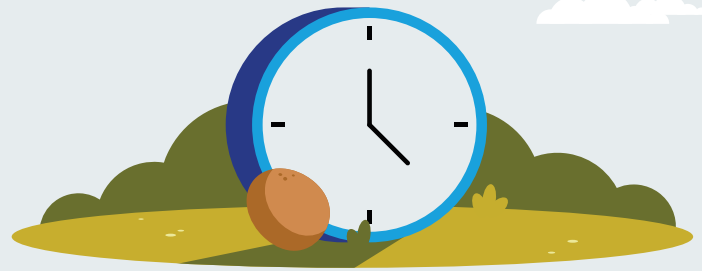
Jongere medewerkers vragen om andere begeleiding en communicatie dan oudere collega's. Om hier op in te spelen, wordt de performance cyclus herijkt. Ook het aantrekken van nieuwe medewerkers vraagt om andere wervingsstrategieën en -kanalen, binnen én buiten de agrarische sector. Technologie, zoals AI, zal een grotere rol gaan spelen in HR-processen, waarbij het menselijke aspect centraal blijft.

Het personeelsbestand van Agrico in Nederland komt op 168 medewerkers, waarvan 37 werken bij Agrico Research. Het bedrijf voert een actief beleid om de gezondheid van medewerkers te bevorderen, onder andere met een vitaliteitsregeling, kantoorfruit en periodieke gezondheidscontroles. Daarnaast komt de bedrijfsarts maandelijks op kantoor voor spreekuren en werkplekonderzoeken. Het ziekteverzuim over 2024/2025 van Agrico B.V. zat op 3,5%. Bij Agrico Research was dat 2,4%.





168 medewerkers



152 FTE

Actief vitaliteit beleid



Vitaliteitsbudget

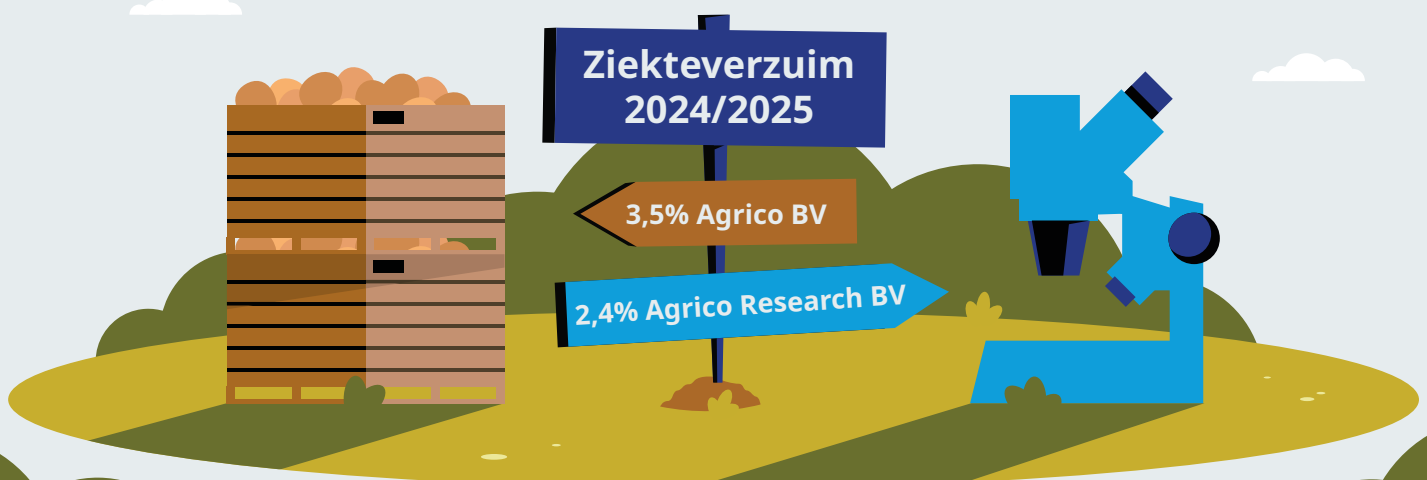


Kantoorfruit



Bedrijfsarts

Resultaat



Met een andere bril naar je bedrijf kijken



Corporate Social Responsibility (CSR) is een belangrijke pijler in de bedrijfsvoering van Agrico. Het thema wordt in de praktijk vaak ten onrechte gezien als alleen duurzaamheidsbeleid, maar het is veel meer dan dat. CSR betekent met een andere bril naar de toekomst van het bedrijf kijken. Daarvoor is focus nodig, focus die uiteindelijk weer leidt tot groei.

Agrico werkt sinds 2015 met vijf duurzaamheidspijlers die de basis vormen voor de strategie: eerlijke en verantwoorde productie, voedselvoorziening en nieuwe markten, milieu en CO₂-reductie, gezonde en betrokken medewerkers, en kwaliteit en innovatie. Deze pijlers zijn verankerd in de processen en de manier van werken. Het CSR-beleid weerspiegelt wie Agrico is, hoe wordt samengewerkt met respect voor mens, milieu en maatschappij. Concreet betekent dit bijvoorbeeld het verder uitfasen van auto's op fossiele brandstoffen en het vergroten van het gebruik van groene stroom, ook bij buitenlandse dochterbedrijven.

CSRD: van vrijblijvend naar verplicht

Afgelopen seizoen stond in het teken van de exercitie rond de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dit is een Europese richtlijn die verder gaat dan CSR: waar CSR vrijblijvend is, is CSRD harde wet- en regelgeving. Grotere bedrijven moeten vanaf boekjaar 2025 op veel duurzaamheidspunten met concrete feiten en data rapporteren en sturen op duurzaamheidsdoelen.

Agrico viel aanvankelijk ook onder deze richtlijn, maar door een verhoging van de drempel naar 1.000 medewerkers valt Agrico nu buiten de verplichting. Deze wijziging is nog wel voorwaardelijk en moet nog formeel worden goedgekeurd door het Europees Parlement. De voorbereidingen zijn echter niet voor niets geweest: veel aandachtspunten uit CSRD passen goed binnen het huidige beleid. Het grote voordeel is dat Agrico nu alleen nog meet waar het écht belang bij heeft. De druk van de naderende CSRD-verplichting heeft geleid tot nieuwe vormen van samenwerking, bijvoorbeeld met NAO, Wageningen UR, VAVI en Brancheorganisatie Akkerbouw in een project om de CO₂-footprint in de aardappelteelt te berekenen. De doelstelling, het verkleinen van de ecologische voetafdruk, blijft onverminderd belangrijk.

CO₂-footprint en verduurzaming

De uitdaging is groot, want er is nog weinig bekend over de CO₂-uitstoot van pootaardappelen. Agrico wil de footprint van de pootaardappelteelt in Nederland in beeld brengen, met onderscheidende Next Generation-rassen en robuuste rassen onder het label 'Stronger by Nature'. Denk hierbij aan rassen die minder bemesting nodig hebben, minder gewasbeschermingsmiddelen vragen en een hogere opbrengstzekerheid bieden. Ook transport is een belangrijke factor: minder export naar verre bestemmingen kan de CO₂-uitstoot verlagen, maar reststromen moeten worden voorkomen. Produceren voor de markt die de aardappelen wil hebben, met maximale klantwaarde en minimale verspilling, draagt bij aan een duurzaam bedrijfsmodel.



René Vernooij, manager CSR

Duurzaamheid in de praktijk

Agrico meet al jaren de eigen activiteiten, zoals het wagonpark en de gebouwen. In 2023 was de CO₂-emissie met 24% gedaald ten opzichte van 2021, vooral door de overstap op groene stroom. Het CSRD-raamwerk bevat veel haakjes die passen bij de huidige manier van werken en bevestigt de duurzame koers van Agrico.

Ondersteuning van telers

Een belangrijk onderdeel van het CSR-beleid is het ondersteunen van telers bij verdere verduurzaming. Agrico kijkt naar regelgeving en adviseert telers over keuzes in hun bedrijfsvoering, bijvoorbeeld door teeltadvies en het stimuleren van rassen die minder input nodig hebben.

Minder vaak spuiten tegen Phytophthora dankzij Next Generation-rassen bespaart op milieu én kosten. Goede groei is eerlijke groei – daarom stimuleert Agrico een eerlijke prijs voor iedereen.

Duurzaamheid als toekomst-strategie

Duurzaamheid is meer dan milieu: het is toekomstbestendig ondernemen. Het betekent zorgen voor goed uitgangsmateriaal, focus op sterke rassen en het maken van de juiste keuzes voor de toekomst. Met deze aanpak blijft Agrico bijdragen aan een duurzame aardappelketen en een gezonde bedrijfsvoering.







Besturing en beheersing

Scherpe focus op groei én kwaliteit



Het boekjaar 2024/2025 was voor Agrico een bijzonder jaar, vanwege zowel de sterke resultaten als een recordhoge uitbetalingsprijs. Dit boekjaar was het eerste volledige jaar van voorzitter Johan Barendregt in zijn rol als bestuursvoorzitter en voorzitter van de raad van commissarissen.

Voor Johan betekende dit jaar wederom balans houden tussen zijn voorzitterschap en zijn eigen akkerbouwbedrijf in Noord-Holland. Hij geeft aan dat het combineren van beide functies goed is verlopen, mede dankzij de inzet van zijn vaste medewerkers op het akkerbouwbedrijf. Dit gaf hem de ruimte om zich ook buiten zijn bedrijf in te zetten voor Agrico. Het hoogseizoen van de taken bij Agrico valt bovendien in het laagseizoen van zijn eigen bedrijf, wat zorgt voor een mooie balans tussen beide verantwoordelijkheden.

Johan ervaart het voorzitterschap als een verrijking: "Ik vind het prettig om naast mijn bedrijf wat breder in de wereld te staan. Het voorzitterschap geeft dat ik, samen met de leden van de raad van commissarissen, mag meedenken en meebeslissen over wat er bij coöperatie Agrico gebeurt. Samen met de directie zetten wij de koers voor Agrico uit. Dat zie ik als een verlengstuk voor mijn eigen bedrijf."

Zijn persoonlijke betrokkenheid bij de sector en het bedrijf zorgt voor een extra dimensie in het voorzitterschap. Hij begrijpt als praktiserend akkerbouwer de uitdagingen van stijgende kostprijzen en het belang van een goede uitbetalingsprijs voor de leden.



Johan Barendregt, voorzitter coöperatie

Strategische ontwikkelingen

De raad van commissarissen heeft zich intensief beziggehouden met de herijking van de strategie voor pootaardappelen. In nauwe samenwerking met de directie en de ledenraad is vastgesteld hoe Agrico zich richting de toekomst wil positioneren, met een grotere rol voor vrije rassen en verdere groei in het buitenland. De strategie om versneld afscheid te nemen van minder goed presterende rassen en verkooplanden met tegenvallende resultaten is vastgesteld en zal de komende jaren vorm krijgen. De raad van commissarissen blijft dit proces nauwgezet volgen en zal samen met de directie de voortgang en effecten hiervan bewaken. Een belangrijk besluit in het verslagjaar was de overgang van een eenhoofdige naar een tweehoofdige directie. Dit besluit is in goed overleg tussen

de raad van commissarissen en de directie tot stand gekomen, met als doel de continuïteit en slagkracht van de organisatie te waarborgen in een periode van groei en toenemende complexiteit. De raad van commissarissen heeft de procedure begeleid en de benoeming van de nieuwe CFO gerealiseerd. De raad van commissarissen is ervan overtuigd dat deze structuur bijdraagt aan een stabiele en toekomstbestendige organisatie.

Europees Agrico-keurmerk

Verder is aandacht besteed aan het opzetten van een eigen Europees Agrico-keurmerk, als aanvulling op het bestaande NAK-label. Dit keurmerk moet de internationale positie van Agrico verder versterken en de kwaliteit van het uitgangsmateriaal waarborgen. De raad van commissarissen heeft

daarnaast de ontwikkelingen in de sector scherp gevolgd. De concurrentie op de akker neemt toe, niet alleen vanuit de aardappelsector, maar ook vanuit andere sectoren die strijden om het krimpende areaal landbouwgrond. Het is een uitdaging om in deze context het rendement voor de leden op peil te houden. De prijzen voor pootaardappelen waren dit boekjaar zeer concurrerend ten opzichte van andere gewassen, waarmee Agrico haar waarde als coöperatie onderstreept. Tegelijkertijd is het sentiment in de akkerbouw in de zomer omgeslagen, wat vraagt om consistent beleid en het behouden van concurrerende prijzen. De raad van commissarissen ondersteunt de ingezette koers om het areaal uit te breiden in het buitenland, zolang de vraag naar pootaardappelen groter is dan het aanbod bij de leden. Dit is essentieel om de concurrentiepositie te behouden en partner te blijven van de aardappelverwerkende industrie. De investeringen in Agrico Research en de doorontwikkeling van de Next Generation-rassen zijn belangrijke pijlers onder de toekomststrategie.

Vooruitblik

De raad van commissarissen blijft zich inzetten voor een scherpe focus op groei én kwaliteit. De uitdagingen in de sector zijn groot, maar met de ingezette strategie, de investeringen in innovatie en de betrokkenheid van leden en medewerkers, heeft Agrico een solide basis om ook in de toekomst succesvol te blijven.



*“Een eigen Europees Agrico-keurmerk,
als aanvulling op het bestaande NAK-label,
moet de internationale positie van Agrico
verder versterken en de kwaliteit van het
uitgangsmateriaal waarborgen.”*

© Agrico



De raad van commissarissen bestond op 31 juli 2025 uit de volgende personen:

De heer G.H. de Raaff, 1954

Aftredend en niet herkiesbaar in 2026

Beroep: zelfstandig gevestigd adviseur en toezichthouder

Nevenfuncties: voorzitter RvC Zuidberg

Eerste benoeming: 2018

De heer J. Barendregt, 1985 (voorzitter)

Aftredend en herkiesbaar in 2027

Beroep: agrarisch ondernemer

Nevenfuncties: bestuurslid en penningmeester

Knolselderijtelersvereniging Nederland

Eerste benoeming: 2023

De heer R.N.G. Stokman, 1969

Aftredend en herkiesbaar in 2025

Beroep: agrarisch ondernemer

Nevenfuncties: voorzitter STAK

Eerste benoeming: 2021

Samenstelling raad van commissarissen

De raad van commissarissen van Agrico B.V. vormt een personele unie met het bestuur van Coöperatie Agrico U.A. De raad van commissarissen bestaat uit zeven leden, waarvan er vier uit de kring van de leden komen. De samenstelling van de raad van commissarissen is gedurende het verslagjaar gewijzigd.

Tijdens de algemene vergadering van 12 december 2024 is de heer M.J.G.W.M. Claessen benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Hij treedt in de vacature van mevrouw S.K. Hoekstra die aftredend en niet herkiesbaar was.

De heer J.C. van Heerwaarden, 1973

Aftredend en niet herkiesbaar in 2027

Beroep: agrarisch ondernemer

Nevenfuncties: bestuurder wooncoöperatie 'Eierlandsche Huizen'

Eerste benoeming: 2019

Mevrouw M.C.G. Besseling,

1979

Aftredend en herkiesbaar
in 2026

Beroep: controller, firmant
akkerbouwbedrijf

Nevenfunctie: geen

Eerste benoeming: 2022

De heer M.J.G.W.M. Claessen, 1966

Aftredend en herkiesbaar in 2028

Beroep: CEO Schenk Tanktransport

Nevenfuncties: eigenaar ClaessenBrainwork,
investeerder en adviseur

Eerste benoeming: 2024

De heer C. Dekker,

1967 (vicevoorzitter)

Aftredend en herkiesbaar in 2027

Beroep: CFO Royal Koopmans

Nevenfunctie: bestuurslid en
penningmeester Stichting
'Docking The Amsterdam'

Eerste benoeming: 2023

Hoe de Coöperatie Agrico in elkaar steekt

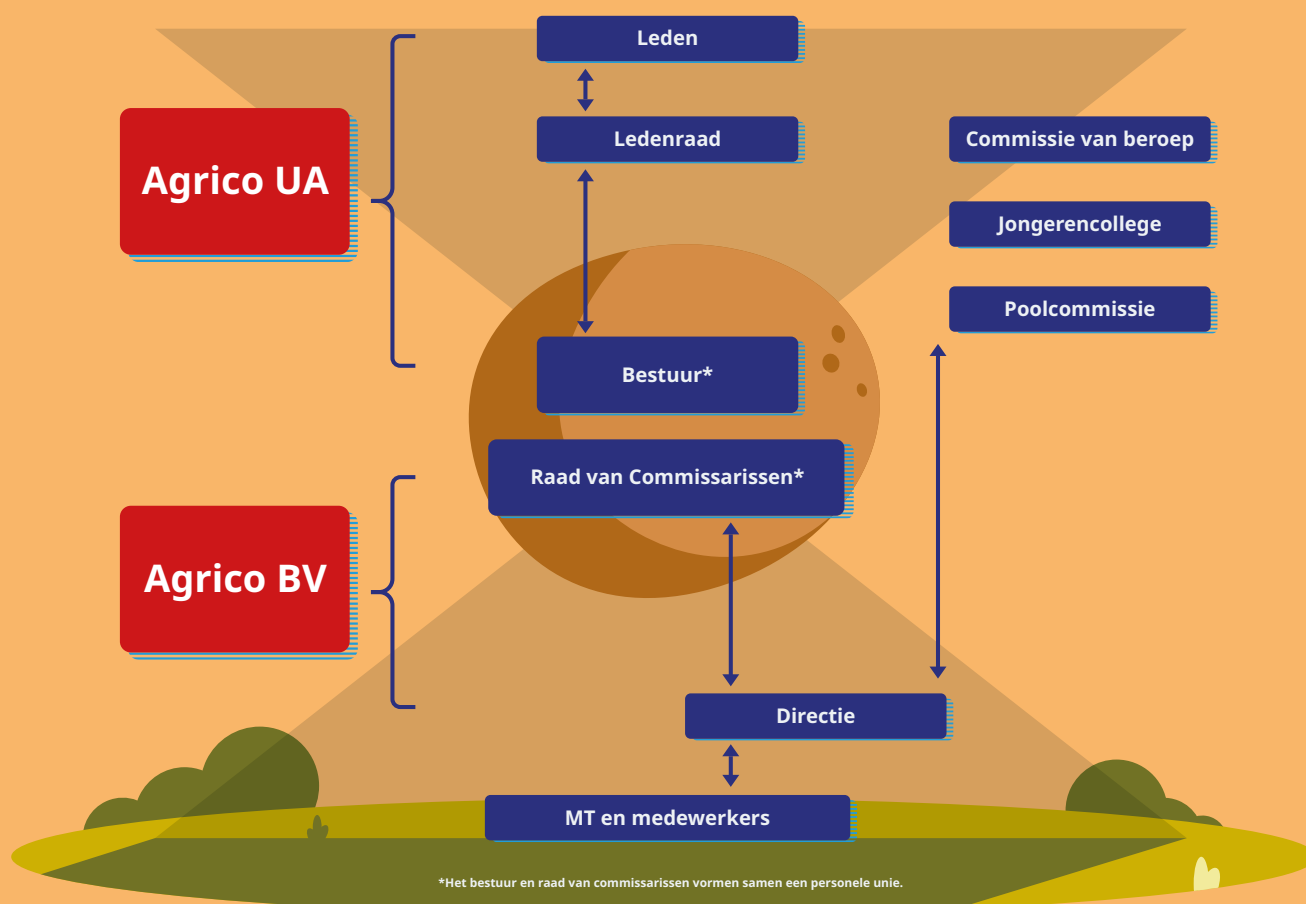
Coöperatie Agrico U.A. is een coöperatie naar Nederlands recht met 1859 Nederlandse leden (721 telende bedrijven). De coöperatie wordt bestuurd door het bestuur, dat benoemd wordt door de ledenraad. De coöperatie houdt alle aandelen van de structuurvennootschap Agrico B.V. In Agrico B.V. zijn de handelsactiviteiten ondergebracht van het product dat de leden aan de coöperatie leveren. Daarnaast fungeert Agrico B.V. als houdstermaatschappij van groepsmaatschappijen en deelnemingen.

Vanuit het oogpunt van corporate governance zijn bij Coöperatie Agrico U.A. en Agrico B.V. de volgende colleges relevant:

- de ledenraad van de coöperatie
- het bestuur van de coöperatie Agrico U.A. c.q. de raad van commissarissen van Agrico B.V.
- de directie van Agrico B.V.

De raad van commissarissen van Agrico B.V. vormt een personele unie met het bestuur van de coöperatie.

Jaarlijks organiseert de coöperatie voor de leden van al haar organen een coöperatiedag. Tijdens deze dag kunnen de leden ervaringen uitwisselen en onderwerpen bespreken die voor eenieder van belang zijn.



De ledenraad

De leden van de ledenraad worden op voordracht van een kandidaatstellingscommissie benoemd door de centrale ledenvergadering. De ledenraad laat zich voor het doen van een voordracht bijstaan door een kandidaatstellingscommissie, die telkens bestaat uit twee of drie leden van de ledenraad en een lid van het bestuur. De ledenraad bestond op 31 juli 2025 uit twaalf leden. De zittingsduur bedraagt maximaal tweemaal vier jaar.

Het bestuur van de coöperatie heeft goedkeuring nodig van de ledenraad voor bepaalde, in de statuten omschreven, besluiten. Goedkeuring is onder meer vereist voor:

- wijziging van de statuten van de coöperatie
- het verstrekken van zekerheden
- het starten van branchevreemde activiteiten
- belangrijke investeringen

In de statuten is bepaald wanneer en bij welke bedragen bovenstaande en andere besluiten goedkeuring van de ledenraad vergen. Verder is de ledenraad belast met de benoeming van de leden van het bestuur, de vaststelling van de jaarrekening en het strategisch meerjarenplan. Tenslotte zijn besluiten die het bestuur van de coöperatie neemt in haar hoedanigheid van aandeelhouder tijdens aandeelhoudersvergaderingen van Agrico B.V. onderworpen aan de goedkeuring van de ledenraad, waaronder de dechargeverlening voor het gevoerde toezicht aan de raad van commissarissen van Agrico B.V. In boekjaar 2024/2025 vergaderde de ledenraad zes keer. Naast het bespreken en vaststellen van de jaarrekening heeft de ledenraad ingestemd met het voorstel tot verhoging van de presentiegelden. Tevens heeft de ledenraad akkoord gegeven op de herijking van de strategie pootaardappelen van Agrico.

Bij elke vergadering van de ledenraad is doorgaans een afvaardiging van het jongerencollege aanwezig.

De samenstelling van de ledenraad is in boekjaar 2024/2025 gewijzigd. In de centrale ledenvergadering van december 2024 zijn twee leden afgetreden: de heer M.S.M. Heijne en mevrouw E.A. Noordam-ten Have. Toegetreden tot de ledenraad is mevrouw E.A. Bakker.

Tijdens de centrale ledenvergadering werd naast de toelichting op het jaarverslag 2023/2024 aandacht besteed aan het aftreden van mevrouw S.K. Hoekstra, die acht jaar lang lid was van het bestuur en raad van commissarissen. Er werd gesproken over de toekomstbestendigheid van Agrico Research waarbij een update werd gegeven over de verbouwing van Agrico Research.

De commissie van beroep

De commissie van beroep is een onafhankelijke en onpartijdige instantie waar leden terecht kunnen als er een geschil is met de coöperatie over een genomen beslissing. Deze commissie beoordeelt en beslist over voorgelegde geschillen tussen leden/bedrijven en de coöperatie. De commissie van beroep bestaat uit zes leden die benoemd worden door de ledenraad. Jaarlijks vindt er overleg plaats tussen de commissie van beroep, de voorzitter van het bestuur en de voorzitter van de directie van de vennootschap met als doel een toelichting te geven op het beleid en de gang van zaken binnen de coöperatie.

Er waren dit jaar geen verkiezingen aan de orde in de commissie van beroep.



Poolcommissie biologische aardappelen



Jongerencollege

Het jongerencollege

Het jongerencollege van Agrico organiseerde in boekjaar 2024/2025 vijf bijeenkomsten. Afgelopen seizoen heeft het jongerencollege verder gesproken over een aantal thema's dat in 2023 is besproken, zoals loyaliteit van de leden van Agrico en financiën. Tevens heeft het jongerencollege een reis gemaakt naar Weuthen in Duitsland. Leden van het jongerencollege hebben de mogelijkheid om vergaderingen van de ledenraad bij te wonen om via dit orgaan te leren en in gesprek te gaan over de strategie en denkwijze van Agrico. Zij hebben in deze vergadering geen stemrecht.

Het jongerencollege startte met een nieuwe voorzitter, mevrouw J.A van Tiggelen en met een nieuwe vicevoorzitter, de heer W.R. Eendhuizen. In juli 2025 zijn de heren J. de Bruijkere,

A. Hulscher en B. Rentmeester afgetreden en zijn de heren J. Bos, W.R. Eendhuizen, N. van de Heijkant en mevrouw J.A. van Tiggelen herkozen. Toegetreden tot het jongerencollege zijn de heren P.M. Groot, T.A. Goudsbloem en J.W. Claassen.

De poolcommissies

Coöperatie Agrico U.A. heeft twee poolcommissies: een voor pootaardappelen gangbaar geteeld en een voor biologisch geteelde poot- en consumptieaardappelen.

De poolcommissies voeren regelmatig overleg met Agrico over de teelt- en afnamecondities van de poolovereenkomsten. In beide poolcommissies wordt de bijlage bij de teeltovereenkomst oogst besproken en vastgesteld, zo ook voor seizoen 2025.

Gedurende het jaar worden productgroepvergaderingen georganiseerd waarbij een afvaardiging van de organisatie en van de poolcommissies met de leden in gesprek gaan en waar door de directie een update wordt gegeven over de verkopen en het seizoen.

De poolcommissie pootaardappelen heeft zes keer vergaderd. In de poolcommissie is onder meer gesproken over de aanpassing van het voorschotbeleid van Agrico en over de prijszettingen van de maatfracties van het hoogwaardig uitgangsmateriaal. Deze onderwerpen zijn besproken in de productgroepvergaderingen en de meningen van de leden zijn meegenomen in de besluitvorming. De poolcommissie heeft jaarlijks een informeel overleg met het bestuur, in aanwezigheid van de directie.

Ook dit jaar zijn er wisselingen van de samenstelling in de poolcommissies geweest. Zo is in juli 2025 de heer M.N. Klaver afgetreden uit de poolcommissie pootaardappelen en is zijn functie ingevuld door de heer R.W.A. den Dekker, beide woonachtig in de Noordoostpolder. Daarnaast is de heer W.R. Schuiling afgetreden na een termijn van acht jaar en zal de provincie Friesland vertegenwoordigd blijven door zijn vervanger, de heer W. Anema.

In de poolcommissie voor biologisch geteelde poot- en consumptie-aardappelen is de heer P. Eilander afgetreden en zijn functie wordt ingevuld door de heer M. Westers uit Flevoland. Het bestuursorgaan van de poolcommissie biologisch heeft het afgelopen jaar vijf keer vergaderd. De commissie heeft onder meer gesproken over de afzet in de retailmarkt, het gebruik van biostimulanten en de kennisdeling onder de telers. De poolcommissie heeft jaarlijks een informeel overleg met het bestuur, in aanwezigheid van de directie.

Het bestuur van de coöperatie

Het bestuur van de coöperatie is verantwoordelijk voor het reilen en zeilen van de coöperatie, waaronder de behartiging van de belangen van de leden. Het bestuur bestaat uit zeven leden. Vier leden hiervan zijn afkomstig uit de kring van leden aangevuld met drie externe leden. Voor de leden van het bestuur uit de kring van leden geldt dat deze slechts benoemd kunnen worden indien zij bij hun benoeming tenminste 75% van hun areaal aan de coöperatie leveren.

De voorzitter wordt in functie gekozen. De leden van het bestuur worden op voordracht van het bestuur door de ledenraad benoemd. Tijdens de algemene vergadering van 12 december 2024 is de heer M.J.G.W.M. Claessen benoemd tot extern lid van het bestuur. Hij treedt in de vacature van mevrouw S.K. Hoekstra, die aftredend en niet herkiesbaar was vanwege het einde van haar zittingstermijn.

Het bestuur van de coöperatie vormt tevens de raad van commissarissen van Agrico B.V. De zittingsduur van bestuursleden is maximaal tweemaal vier jaar. De ledenraad is bevoegd een bestuurslid te ontslaan. Het bestuur wordt ondersteund door een directie van twee leden, die tevens de directie van Agrico B.V. vormen.

Het bestuur heeft in 2024/2025 tien keer vergaderd en twee keer als algemene vergadering van aandeelhouders van Agrico B.V.

De algemene vergadering van aandeelhouders van Agrico B.V.

De aandelen van Agrico B.V. zijn voor 100% in eigendom van de coöperatie. De coöperatie heeft als zodanig volledige zeggenschap binnen de algemene vergadering van aandeelhouders van Agrico B.V. Het bestuur van de coöperatie oefent namens de coöperatie het stemrecht uit in de algemene vergadering van aandeelhouders, dit onder voorafgaande goedkeuring door de ledenraad.



Poolcommissie pootaardappelen

De raad van commissarissen van Agrico B.V.

De raad van commissarissen benoemt de leden van de directie van Agrico B.V. en houdt toezicht op haar functioneren en op de algemene gang van zaken. De raad staat de directie gevraagd en ongevraagd met advies terzijde.

De raad van commissarissen heeft een reglement vastgesteld omtrent haar samenstelling en al hetgeen in verband met dit orgaan regeling behoeft. Bepaalde in de statuten van Agrico B.V. omschreven besluiten van de directie vereisen goedkeuring door de raad van commissarissen.

Dit betreft onder meer:

- het strategisch meerjarenplan
- belangrijke transacties, waaronder het aangaan van strategische samenwerkingen en onroerendgoedtransacties
- aan- en verkoop van deelnemingen in groepsmaatschappijen of minderheidsdeelnemingen
- belangrijke investeringen
- het aangaan van bankkredieten en het afgeven van zekerheden

In de statuten van Agrico B.V. is bepaald wanneer en voor welke bedragen bovenstaande en andere besluiten zich kwalificeren voor goedkeuring door de raad van commissarissen. De commissarissen worden benoemd voor een termijn van maximaal tweemaal vier jaar. De commissarissen worden op voordracht van een voordrachtscommissie benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De voordrachtscommissie bestaat uit de voorzitter en een ander lid van de raad van commissarissen, twee leden van de ledenraad en een lid van de ondernemingsraad.

Op 31 juli 2025 bestond de raad van commissarissen uit zeven personen. Gedurende het verslagjaar 2024/2025 is tien keer vergaderd.

De directie

De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de strategie, het beleid en de operationele activiteiten binnen Agrico. De directie wordt voor onbepaalde tijd benoemd. De arbeidsvoorwaarden van de directie worden, op voorstel van de remuneratiecommissie, vastgesteld door de raad van commissarissen.

In 2024 is na goed overleg tussen de raad van commissarissen en de directie besloten over te gaan naar een tweehoofdige directie, onder meer vanwege de groei van Agrico als organisatie.

De tweehoofdige directie bestaat uit een CEO/algemeen directeur en een CFO/financieel directeur. De CEO en CFO werken als één team en zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het besturen van Agrico.

Het benoemen van een directie is de taak van de raad van commissarissen. Na een gedegen procedure heeft de raad van commissarissen per 1 juli 2025 de heer H. Feijen benoemd tot CFO. De heer M. Zuidhof is CEO van Agrico B.V.



Personalia

Directie

De heer M. Zuidhof, CEO

De heer H. Feijen, CFO (per 1 juli 2025)

Managementteam

De heer J.A. Mesu, manager operations

De heer P.L. Oldenkamp, directeur Agrico Research

Mevrouw J.Y.A. Rook-Postma, manager HR

De heer W.B. van der Werff, manager commercie

Ondernemingsraad

De heer A. Sikkema, voorzitter

Mevrouw M.G.H. Bercx, secretaris

De heer O. Bouwman

De heer D.J. Doornbos

Mevrouw I.N. van der Gun

De heer T. Rotte

Mevrouw I.J.P. van Steen-Buijsrogge

De heer P.N. Zee

De heer C.J. Zielemann

Leden van verdienste

De heer C.J.M. van Arendonk

De heer Ph. van den Hoek

De heer J.J. van Hoogen

De heer J.J.M. Pronk

De heer A.H. Vermeulen

De heer J.J. Wolthuis

Ledenraad

Mevrouw E.A. Bakker (2028)*

De heer P.K. Berghuis (2028)

De heer G.C.T. Bos (2028)

De heer F.A. van Gastel (2026)*

De heer F.J. de Haan (2026)*

Mevrouw J.P.A.M. Hendriks-Banken (2026)*

De heer J.E.M. Kavelaars (2027)*

Mevrouw P.J. Koetsier-van der Wel (2027)

De heer J.G. Smit (2025)*

De heer J.J. van der Velde (2027)*

De heer W.P. Wiertsema (2027)*

De heer J.T. Wolters (2026)*

Toegetreden:

Mevrouw E.A. Bakker

Afgetreden:

De heer M.S.M. Heijne

Mevrouw E.A. Noordam-ten Have

Jongerencollege

Mevrouw J.A. van Tiggelen, voorzitter (2028)

De heer W.R. Eendhuizen, vicevoorzitter (2028)

De heer P. van Ackeren (2027)

De heer D.R. Binnema (2027)*

De heer S.J. Bokman (2027)*

De heer J. Bos (2028)

De heer J.W. Claassen (2028)*

De heer T.A. Goudsblom (2028)*

De heer P.M. Groot (2028)*

De heer J.A. Havinga (2026)

De heer C.P. van den Heijkant (2028)

De heer S. te Selle (2026)

De heer J.B. van der Spek (2027)*

De heer J. Vermue (2027)

Mevrouw L. de Winter-Wijnia (2027)

Toegetreden:

De heer J.W. Claassen

De heer T.A. Goudsblom

De heer P.M. Groot

Afgetreden:

De heer J. de Bruijkere

De heer A. Hulscher

De heer B. Rentmeester

Commissie van beroep

De heer J.L. Vermeer, voorzitter (2025)*

De heer T. Brouwer (2027)*

De heer I.J. Meirink (2027)*

De heer M.G. Scholtens (2027)*

De heer T. van der Torren (2027)*

De heer N.E. Wiertsema (2025)*

Rassencommissie

De heer P.L. Oldenkamp, voorzitter
Mevrouw C. Spring, secretaris
Mevrouw I. Wildeboer, adviseur (2029)*
De heer P.P.J.M. Cryns (2026)*
De heer J.L. Spijkman (2029)*
De heer M. Vossen (2028)*
De heer J. Dijk/de heer A. Omzigt (2028)*

Toegetreden:

Mevrouw I. Wildeboer
De heer J.L. Spijkman

Afgetreden:

De heer M. Winters
De heer P. Könst

Poolcommissie biologisch geteelde poot- en consumptieaardappelen

De heer M. Poppe, voorzitter (2027)*
De heer J.A. Bierma (2026)*
De heer R. Hoogendijk (2028)*
Mevrouw A.E. Sulik (2026)
De heer M.W. Westers (2029)*

Toegetreden:

De heer M.W. Westers

Afgetreden:

De heer P.C. Eilander

Poolcommissie pootaardappelen gangbaar geteeld

Regio Midden

De heer M.J. Bouma, voorzitter (2026)
De heer F. ten Cate (2027)*
De heer R.W.A. den Dekker (2029)*
De heer B. Sloetjes (2029)

Regio Zuidwest

De heer A.A.M. Bartelen (2026)
De heer B. de Bruijkere (2026)*

Regio Noordwest

De heer P.A. Schalkwijk (2029)
De heer G.B. Goudsblom (2027)*

Regio Noord

De heer W. Anema (2029)*
De heer J.G. Scholtens (2027)
De heer J.G. Rietema (2028)*
De heer G.F. Wiechers (2026)

Toegetreden:

De heer R.W.A. den Dekker
De heer W. Anema

Afgetreden:

De heer M.N. Klaver
De heer W.R. Schuiling

Agrico hanteert geen specifieke streefcijfers voor vrouwen in de bestuursorganen van de coöperatie, maar streeft bij werving en selectie van nieuwe leden in haar bestuursorganen naar diversiteit in de samenstelling.

*Herkiesbaar

Risicobeheersing belangrijk onderdeel ondernemerschap

Onze activiteiten zijn onderhevig aan een breed scala van risico's.

Binnen Agrico erkennen wij dat risicobeheersing een wezenlijk onderdeel vormt van goed ondernemerschap. Wij beschikken over een actuele risicoanalyse die periodiek wordt herzien en geactualiseerd. De analyse biedt inzicht in zowel strategische als operationele risico's en vormt een integraal onderdeel van onze besluitvorming.

In samenwerking met de raad van commissarissen, de directie, het managementteam en externe deskundigen zijn de strategische risico's geïnventariseerd. Deze zijn opgenomen in ons risicoprofiel en worden verderop in dit hoofdstuk visueel weergegeven in de risicomatrix. Bij de beoordeling van risico's hanteren we twee dimensies: de kans op optreden en de mogelijke impact op onze strategische en financiële doelstellingen.

Hieronder volgt een toelichting op de voornaamste risico's. Deze zijn niet gerangschikt op prioriteit, maar worden benoemd in willekeurige volgorde.

Commerciële risico's

Agrico is wereldwijd actief met afzetmarkten op alle continenten. Ons commerciële beleid richt zich op het opbouwen en onderhouden van langdurige relaties met klanten, met een breed en kwalitatief hoogwaardig portfolio aan rassen en dienstverlening als fundament.

Het risico op het wegvallen van belangrijke klanten is aanwezig, maar wordt in belangrijke mate beperkt door onze spreiding: wij leveren aan meer dan 80 landen en kennen een lage mate van klantconcentratie. Innovatie speelt een centrale rol in onze commerciële strategie. De aardappelrassen die we samen met onze aangesloten kwekers ontwikkelen bij Agrico Research voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen en staan bekend om hun onderscheidende eigenschappen. Deze rassen dragen bij aan het rendement van onze leden én aan onze marktpositie.

Een essentieel element van deze strategie is het tijdig en succesvol introduceren van nieuwe rassen. Het niet realiseren van voldoende innovatieve en marktgerichte rassen

kan materiële gevolgen hebben voor onze concurrentiepositie. Daarbij speelt ook het kwekersrecht een rol: zolang onze rassen onder dit recht vallen, genereren zij licentie-inkomsten. Een mislukte lancering of te late marktintroductie kan deze stroom negatief beïnvloeden.

In diverse opkomende markten werken wij met strategische partners, vaak lokale bedrijven met diepgaande kennis van de markt. Deze samenwerking is vooral van belang in regio's waar eigen teelt onderdeel is van de strategie. Hoewel dergelijke markten een hoger risicoprofiel kennen dan volwassen afzetgebieden zoals West-Europa, zien wij daar duidelijke groeikansen.

Inkooprisico's

Agrico richt zich primair op één product: de aardappel. De inkoop daarvan geschiedt voor circa 90% via poolovereenkomsten met telers. Dit beperkt onze blootstelling aan prijsvolatiliteit en voorkomt speculatieve in- en verkoopposities. De gespreide en geleidelijke uitbetaling binnen deze poolsystematiek draagt tevens bij aan een stabiele financieringsbehoefte.

Waarschijnlijkheid / kans	Hoog	Betalings-/debiteuren risico's	- ICT (Geo)Politiek - Fytosanitair - Calamiteiten	- Milieunormen en beleid (Inter)Nationale Politiek
	Mid	Juridisch	- Wet & regelgeving - Commercieel - Supply Chain - Informatievoorziening	
	Laag	- Inkoop - Sancties, WWFT	- Klimatologisch - Financieel	
		Laag	Mid	Hoog
Impact				

Betalings-/debiteuren risico's

Onze leveringen vinden vaak plaats in grote volumes en binnen korte tijd. Hoewel wij zekerheden inzetten, zoals vooruitbetalingen, Letters of Credit en bankgaranties, blijven betalingsrisico's aanwezig — met name in politiek of economisch instabiele regio's.

Wij hanteren een intern systeem van kredietlimieten per afnemer. Voor openstaande posten uit voorgaande boekjaren, of wanneer andere signalen van incourantheid aanwezig zijn, nemen wij voorzieningen op in de jaarrekening. De beoordeling van kredietrisico's vindt plaats op basis van actuele informatie over de financiële positie en betrouwbaarheid van de afnemer.

(Geo)Politieke risico's

Internationaal zakendoen is de afgelopen jaren complexer geworden. Politieke instabiliteit, gewijzigde regelgeving (met name fytosanitaire eisen), sancties of verstoringen in betalingsverkeer kunnen directe gevolgen hebben voor onze afzet, logistiek en cashflow. Hoewel wij deze risico's zo goed mogelijk beheersen, accepteren wij dat deze onderdeel zijn van zakendoen in bepaalde markten.

Juridische risico's

Wij zien een toenemende juridificering van (inter-)nationale handel. Agrico kiest voor een beheerste en zorgvuldige benadering van juridische risico's. Wij maken gebruik van standaardcontracten, duidelijke algemene voorwaarden en houden rekening met aansprakelijkheidsaspecten.

Onze solide reputatie in de markt en het duurzame karakter van onze klantrelaties dragen bij aan het voorkomen van juridische escalaties.

Waar nodig worden wij ondersteund door gespecialiseerde adviseurs en beschikken wij over passende verzekeringen.

Supply chain (toeleveringsketen) risico's

Transport en logistiek zijn cruciale schakels binnen onze keten. Met name de afgelopen jaren werd de internationale leveringsketen meermaals onder druk gezet: tekorten aan geschikte containers, hoge prijsvolatiliteit en verstoringen in transportroutes vormden een reële bedreiging.

Dankzij onze lange-termijnrelaties met deskundige logistieke dienstverleners en de inzet van onze medewerkers zijn wij erin geslaagd leveringen tijdig en volledig te realiseren. Desondanks blijven wij waakzaam en investeren wij in alternatieve scenario's en risicospreiding.

Fytosanitaire risico's

Voor Agrico zijn kwaliteit en beschikbaarheid van (poot)aardappelen cruciaal. De afzet van aardappelen kan ernstig worden verstoord door fytosanitaire problemen zoals de aanwezigheid of verspreiding van virussen, bacterieziekten of quarantaineorganismen. Dergelijke risico's raken niet alleen de commerciële leveringen, maar ook de continuïteit van onze veredelings- en kweekprogramma's.

Om dit risico te beheersen, zijn wij aangesloten bij het systeem van kwaliteitscontroles dat wordt uitgevoerd door erkende instanties, waaronder de NAK en NVWA. Deze controles volgen internationaal gecertificeerde procedures.

Daarnaast voert Agrico Research een aanvullende ingangscontrole uit op alle kweekmaterialen en pootaardappelen die het bedrijf binnenkomen, ongeacht of deze afkomstig zijn van aangesloten kwekers, genenbanken of derden.

Bijzondere aandacht gaat uit naar de insleep van quarantaineziekten zoals bruinrot en ringrot. Er vindt structurele bemonstering plaats en materiaal dat niet voldoet aan de gestelde fytosanitaire normen wordt uitgesloten van verdere vermeerdering. De rasontwikkeling binnen Agrico is voor een belangrijk deel gebaseerd op genetisch materiaal uit meerdere kweekgeneraties. Wij hebben dit materiaal, voor zover mogelijk, verspreid opgeslagen op verschillende locaties, en bij latere generaties wordt gewerkt met in-vitro stocks en vermeerdering bij derden. Deze spreiding reduceert het risico op volledige uitval bij een calamiteit.

Wij erkennen dat de complexiteit rondom fytosanitaire regelgeving wereldwijd toeneemt, mede als gevolg van veranderende politieke en klimatologische omstandigheden. Wij blijven daarom investeren in preventie, monitoring en kennisontwikkeling, zowel intern als via samenwerking met ketenpartners.

Naleving van wet- en regelgeving

Compliance wordt steeds belangrijker in een internationaal opererende organisatie. Wij hebben interne processen en controles ingericht om te borgen dat wet- en regelgeving wordt nageleefd, zowel nationaal als internationaal. Veranderingen worden actief gemonitord en besproken binnen de organisatie. Waar nodig schakelen wij externe expertise in.

Ethisch en verantwoord handelen Agrico hanteert hoge normen voor ethisch en verantwoord zakendoen. Wij gaan nadrukkelijk verder dan het uitsluitend naleven van wet- en regelgeving. Onze overtuiging is dat maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en integer handelen fundamentele voorwaarden zijn voor duurzame groei, vertrouwen in de keten en continuïteit op de lange termijn.

Wij hebben een gedragscode ('code of conduct') opgesteld en gedeeld met zowel onze medewerkers als externe ketenpartners. Deze code is gebaseerd op principes zoals eerlijk zakendoen, respect voor mens en milieu, transparantie, en het vermijden van belangenverstrengeling. De gedragscode biedt richting in het dagelijks handelen en vormt het fundament onder onze bedrijfsvoering wereldwijd.

Wij beschikken over vertrouwelijke meldingsprocedures, waaronder de mogelijkheid tot het doen van klokkenluidersmeldingen. Dit stelt medewerkers en andere betrokkenen in staat om vermoedens van misstanden of integriteitstekstoes veilig en anoniem te melden.

Sancties, anti witwas, en antiterrorisme financiering, omkoping en corruptie

Gegeven onze internationale aanwezigheid zijn wij ons bewust van de risico's rondom corruptie, omkoping, sanctiewetgeving en witwaspraktijken. Dit geldt in het bijzonder voor transacties in of met landen waar restricties gelden op het betalingsverkeer. In dergelijke gevallen kan gebruik worden gemaakt van derde partijen voor de financiële afhandeling,

wat het risico verhoogt op het onbedoeld meewerken aan verboden activiteiten zoals terrorismefinanciering of witwassen.

Wij hebben een streng verificatieproces ingericht om deze risico's te beperken. Bij transacties via derde partijen wordt als onderdeel van het verkoopproces een integriteitsanalyse uitgevoerd. Daarbij wordt gekeken naar de achtergrond van deze partijen, hun relatie met onze afnemers en de herkomst van de betaalstromen. Ondanks deze voorzorgsmaatregelen blijft een residueel risico aanwezig, met name bij ontbrekende contractuele relaties of bij faillissement van de tussenpartij. Transparantie, vastlegging en naleving van onze anti-corruptieprincipes zijn daarom essentieel. Voor verdere toelichting verwijzen wij naar het onderdeel "door Agrico onderkende risico's" in de jaarrekening.

Informatievoorziening en ICT-systemen

De continuïteit en betrouwbaarheid van onze ICT-systemen zijn van groot belang. Wij hebben maatregelen getroffen om beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid te waarborgen. In geval van calamiteiten kunnen onze systemen binnen enkele uren worden overgeschakeld naar een uitwijklocatie. Data worden redundant opgeslagen op meerdere locaties. Als gevolg van de inwerkingtreding van de NIS2-richtlijn zijn kritieke processen en systemen in kaart gebracht. Op basis van een GAP-analyse is een IT-roadmap opgesteld.

Wij voeren periodieke audits uit en werken intensief samen met onze IT-leveranciers om te borgen dat ook zij voldoen aan de gestelde eisen.

Het cybersecuritybeleid omvat zowel externe als interne dreigingen. Medewerkers worden getraind in het herkennen van phishing, social engineering en andere digitale risico's.

Financiële risico's

De coöperatie is beperkt afhankelijk van externe financiering en beschikt over gecommiteerde kredietfaciliteiten. Daarmee kunnen wij flexibel inspelen op onze cyclische financieringsbehoefte.

Valutarisico's zijn beperkt, omdat een aanzienlijk deel van onze transacties in euro's wordt afgehandeld.



Voor exposure in Britse ponden of Amerikaanse dollars worden termijncontracten afgesloten. Translationele risico's in buitenlandse deelnemingen worden niet afgedekt, aangezien deze geen directe cashflow-impact hebben.

Calamiteiten

Agrico is voorbereid op scenario's waarbij de bedrijfsvoering ernstig wordt verstoord door externe of interne calamiteiten, zoals brand, overstroming, pandemieën of cyberaanvallen. Continuïteit van kritieke processen, met name binnen de logistiek, ICT en ons kweekbedrijf, is in dat opzicht van strategisch belang.

Voor de reguliere bedrijfsvoering hebben wij maatregelen getroffen om de afhankelijkheid van fysieke locaties te beperken. Via een redundante ICT-infrastructuur en een uitwijklocatie kan binnen enkele uren worden overgeschakeld, waardoor medewerkers onder meer vanuit huis kunnen doorwerken.

Binnen ons kweekbedrijf zijn de risico's op langere termijn nadrukkelijker aanwezig. Bij een grootschalige calamiteit bestaat het gevaar dat genetisch materiaal – zoals klonen en zaailingen uit de eerste en tweede generatie – verloren gaat. Omdat deze generaties uniek zijn en niet eenvoudig reproduceerbaar, zou dit kunnen leiden tot vertraging in onze rasontwikkeling.

Om dit risico te beheersen, maken we gebruik van fysieke en genetische spreiding. Van derdejaars zaailingen wordt een deel op een alternatieve locatie opgeslagen.

Vanaf het zevende jaar worden van alle zaailingen in-vitro planten aangelegd en op externe locaties verder vermeerderd. In totaal zijn van de elf kweekgeneraties er acht in meer of mindere mate genetisch geborgd. Daarmee is de impact van een calamiteit aanzienlijk verkleind, hoewel niet volledig uit te sluiten.

Klimaatverandering, milieunormen en consequenties

Klimaatverandering en de daarmee samenhangende wet- en regelgeving op het gebied van duurzaamheid en milieunormen hebben een groeiende invloed op onze sector. Wij onderkennen dat deze ontwikkelingen zowel risico's als kansen met zich meebrengen.

"Onze Next Generation-rassen zijn een voorbeeld van innovatie gericht op klimaatadaptatie, resistentie tegen ziekten en efficiënt gebruik van hulpbronnen."

Positief is dat de aardappel als gewas in vergelijking met veel andere gewassen een relatief kleine milieu-impact heeft. De aardappel heeft een efficiënte opbrengst per hectare, een relatief lage behoefte aan water, kunstmest en gewasbeschermingsmiddelen, en is daarmee een duurzaam onderdeel van de voedselvoorziening.

Binnen Agrico investeren we al jaren in duurzame veredeling. Onze Next Generation-rassen zijn een voorbeeld van innovatie gericht op klimaatadaptatie, resistentie tegen

ziekten en efficiënt gebruik van hulpbronnen. Deze rassen kunnen telers helpen om te voldoen aan strengere regelgeving en veranderende teeltomstandigheden, zonder in te leveren op opbrengst of kwaliteit.

Tegelijkertijd erkennen wij dat de eisen ten aanzien van middelengebruik, stikstofreductie en bodemgebruik steeds verder toenemen, zeker binnen de EU. Dit kan leiden tot beperkingen in beschikbaar areaal, hogere teeltkosten en een grotere ziektedruk. Met name in combinatie met stijgende temperaturen, veranderende neerslagpatronen en opkomst van nieuwe ziekten of plagen, vormt dit een structureel risico.

Wij volgen de beleidsontwikkelingen vanuit Brussel en Den Haag nauwgezet en nemen actief deel aan het maatschappelijke debat. Waar nodig passen wij onze teeltprotocollen en strategische keuzes hierop aan. Wij geloven dat de aardappel – en in het bijzonder onze innovatieve rassen – een relevante rol kan blijven spelen in een duurzame voedselketen, mits de juiste

balans wordt gevonden tussen regelgeving, innovatie en praktische toepasbaarheid op het veld.

Analyse over het boekjaar 2024/2025

In het boekjaar 2024/2025 zijn er enkele materiële risico's geweest die een directe impact hebben gehad op de financiële positie van Agrico. Twee internationale debiteuren vroegen bijzondere aandacht:

- Cuba: Vanwege de verslechterende economische situatie in Cuba is het risico op niet-betaling van

openstaande vorderingen aanzienlijk toegenomen. Agrico hanteert het beleid om vorderingen ouder dan één jaar te voorzien, maar gezien de ernst van de situatie is besloten om de volledige vordering van € 2,8 miljoen op de Cubaanse afnemer reeds in dit boekjaar te voorzien. Dit heeft een directe negatieve invloed gehad op het resultaat.

- Soedan: In overleg met de afnemer in Soedan is voor een deel van de openstaande vordering (€ 0,4 miljoen) uitstel van betaling verleend. Deze post is daarom geherclassificeerd en opgenomen onder de langlopende overige vorderingen. Hoewel het risico hier lager wordt ingeschat dan bij Cuba, blijft de situatie onzeker en wordt deze nauwlettend gevolgd.

Deze ontwikkelingen onderstrepen het belang van een zorgvuldig debiteurenbeheer en het continu monitoren van geopolitieke en economische risico's in exportlanden.

Risicobeheersing en residueel risicoprofiel

Agrico streeft ernaar om materiële risico's die de realisatie van onze doelstellingen kunnen beïnvloeden, tijdig en zo volledig mogelijk in beeld te brengen. Hierbij wordt zowel de kans van optreden als de potentiële impact beoordeeld. Deze inschattingen vormen samen het actuele risicoprofiel van de onderneming. Door middel van periodieke risico-analyses, waarin directie, raad van commissarissen, managementteam en inhoudelijke experts betrokken worden, blijven we alert op ontwikkelingen en herijken we onze risicoprioriteiten.

Zoals eerder toegelicht, nemen wij per geïdentificeerd risico passende beheersmaatregelen. Deze maatregelen beogen de risico's terug te brengen tot een acceptabel niveau, het zogenoemde residuele risico. Daarbij geldt dat risico's die onlosmakelijk verbonden zijn aan onze strategische keuzes – zoals het opereren in ontwikkelende markten of het investeren in innovatie – bewust worden geaccepteerd, mits deze passen

binnen onze risicobereidheid.

De combinatie van risicobeheersing, monitoring en een organisatiecultuur waarin verantwoordelijkheid en alertheid centraal staan, geeft ons een redelijke mate van zekerheid dat:

- de strategische en operationele doelstellingen kunnen worden gerealiseerd;
- de (financiële) verslaggeving betrouwbaar is;
- en dat relevante wet- en regelgeving wordt nageleefd.

Agrico is als coöperatie gericht op continuïteit en is doorgaans behoudend als het gaat om het aangaan van zakelijke risico's. Desalniettemin is Agrico mede succesvol door een gezonde ondernemersgeest en accepteert zij risico's die inherent zijn aan de activiteiten die zij ontplooit.

Deze balans tussen risicobewustzijn en ondernemerschap vormt de basis onder ons duurzame coöperatieve model en stelt ons in staat om met vertrouwen te blijven investeren in de toekomst van Agrico en haar leden.





Externe jaarrekening

Geconsolideerde balans	74
Geconsolideerde exploitatierekening	76
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	77
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening	78
Toelichting op de geconsolideerde balans	84
Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening	89
Enkelvoudige balans	91
Enkelvoudige exploitatierekening	92
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening	92
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	93

Coöperatie Agrico U.A. 2024/2025

Geconsolideerde balans

x € 1.000 (na voorstel verwerking saldo)

Activa

31 juli 2025

31 juli 2024

Vaste activa

	31 juli 2025	31 juli 2024
Immateriële vaste activa (1)	10.294	11.993
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	18.134	17.977
Machines en installaties	591	644
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.015	2.039
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	2.086	133
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	604	604
	23.430	21.397
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	2.051	2.111
Overige effecten	413	401
Leningen u/g	435	17
Vorderingen op deelnemingen	119	-
Overige vorderingen	1.429	1.339
	4.447	3.868
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	619	855
Vorderingen (4)		
Handelsdebiteuren	21.750	23.021
Leden	1.522	2.438
Overige vorderingen	33.653	9.262
Overlopende activa	4.027	4.670
	60.952	39.391
Liquide middelen (5)	26.439	22.098
Totaal activa	126.181	99.602

Passiva	31 juli 2025	31 juli 2024
Groepsvermogen		
Eigen vermogen (6)	40.511	37.930
Aandeel van derden in groepsvermogen (7)	1.492	1.295
	42.003	39.225
Voorzieningen (8)		
Pensioenen	43	56
Overige voorzieningen	253	271
	296	327
Langlopende schulden (9)		
Ledenleningen *	15.621	13.409
Kredietinstellingen	15.657	3.312
	31.278	16.721
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	10.021	7.871
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.641	1.691
Leden (10)	32.464	25.806
Overlopende passiva (11)	7.478	7.961
	52.604	43.329
Totaal passiva	126.181	99.602

* betreft achtergestelde leningen die onderdeel uitmaken van het garantievermogen van de coöperatie

Geconsolideerde exploitatierekening

x € 1.000

	2024/2025	2023/2024
Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet producten aan derden (12)	537.292	412.271
Overige bedrijfsopbrengsten (13)	842	5.866
	538.134	418.137
Bedrijfslasten		
Inkoop producten (14)	432.908	325.436
Directe kosten (15)	57.598	46.893
Lonen, salarissen en sociale lasten (16)	22.089	21.351
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa (17)	2.967	3.414
Overige bedrijfskosten (18)	15.069	14.464
	530.631	411.558
Bedrijfsresultaat	7.503	6.579
Financiële baten en lasten		
Waardeverandering financiële vaste activa	519	-145
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	41	627
Rentelasten en soortgelijke kosten (19)	-1.708	-1.758
	-1.148	-1.276
Exploitatiesaldo voor belastingen	6.355	5.303
Belastingen (20)	-3.004	-1.547
Resultaat uit deelnemingen	116	295
Exploitatiesaldo na belastingen	3.467	4.051
Aandeel derden in resultaat	-432	-388
Saldo na belastingen	3.035	3.663

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1.000

	2024/2025	2023/2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	7.503	6.579
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	2.967	3.414
Mutatie voorzieningen	-31	10
Mutatie werkkapitaal (exclusief liquide middelen en bankschulden)	-11.631	7.279
	-8.695	10.703
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-1.192	17.282
Betaalde interest	-1.708	-1.758
Ontvangen interest	41	627
Waardeverandering financiële vaste activa	383	44
Winstbelastingen	-3.422	-1.028
	-4.706	-2.115
Kasstroom uit operationele activiteiten	-5.898	15.167
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-28	-121
Investerings in materiële vaste activa	-3.453	-1.330
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	73
Desinvesteringen materiële vaste activa	143	7.950
Ontvangen aflossingen van leningen u/g	107	55
Verstrekte leningen u/g	-745	-168
Verwervingen groepsmaatschappijen	-	-4.395
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.976	2.064
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betaald dividend aan minderheidsaandeelhouders	-235	-187
Eigen vermogen naar nieuwe coöperatie	-	-2.353
Aflossing leningen	-6.930	-5.854
Ontvangen leningen	21.487	5.189
	14.557	-665
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	14.322	-3.205
Netto-kasstroom	4.448	14.026
Koers- en omrekeningsverschillen	-107	121
Mutatie liquide middelen	4.341	14.147

Inleiding en toelichting

Dit is de jaarrekening van Coöperatie Agrico U.A., opgericht op 2 april 1973, statutair gevestigd te Emmeloord, Nederland, kamer van koophandel nummer 39025632. De belangrijkste activiteiten van de groep zijn het ontwikkelen van aardappellassen en de verkoop van poot- en consumptieaardappelen in hoofdzaak geproduceerd door de leden van de coöperatie. De coöperatie heeft zowel de enkelvoudige als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW en overige bepalingen inzake in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging. De jaarrekening is opgemaakt op 14 november 2025.

Continuïteit

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling gebaseerd op het oordeel van de directie dat de onderneming haar activiteiten in de voorzienbare toekomst zal voortzetten en aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Tenzij anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van

middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Oordelen, schattingen, veronderstellingen en onzekerheden

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Coöperatie Agrico U.A. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstelling zijn de toets op eventuele voorzieningen (waaronder de voorziening voor dubieuze handelsdebiteuren). Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 juli 2025 zijn opgenomen Coöperatie Agrico U.A. en haar groepsmaatschappijen (hierna tezamen Agrico genoemd). De groepsmaatschappijen zijn, tenzij anders vermeld, integraal opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening en alle onderlinge balansposten, baten en lasten binnen Agrico worden volledig geëlimineerd. De jaarrekeningen van de groepsmaatschappijen zijn opgesteld over hetzelfde verslagjaar als dat van de moedermaatschappij, waarbij consistente waarderingsgrondslagen zijn toegepast.

Eerste opname in consolidatie en deconsolidatie volgt op het tijdstip waarop de beleidsbepalende invloed is overgedragen aan Agrico, respectievelijk waarop de beleidsbepalende invloed is overgedragen aan derden. Het aandeel van derden in groepsmaatschappijen (minderheidsbelangen) komt in de balans en in de exploitatierekening afzonderlijk tot uitdrukking. Aandelen van Agrico in joint ventures worden opgenomen onder financiële activa als deelnemingen indien overwegende zeggenschap in de betreffende deelneming ontbreekt.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en minderheidsdeelnemingen

Coöperatie Agrico U.A. te Emmeloord staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

De deelnemingen worden gehouden via Agrico B.V. en worden volledig geconsolideerd. Tenzij anders vermeld, betreft het deelnemingen met een belang van 100% en is het belang ongewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar. Deelnemingen worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde, dan lager als aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen.

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen

De deelnemingen van Coöperatie Agrico U.A. te Emmeloord zijn:

Agrico B.V., Emmeloord, waarin opgenomen:

- Kweek- en Researchbedrijf Agrico B.V., Emmeloord
- Agrico Holding B.V., Emmeloord,

waarin opgenomen:

- LdK B.V. (100%), Emmeloord
- S.A. Desmazières te Monchy-le-Preux (100%), Frankrijk
- Agrico UK Ltd. (100%) te Castleton, Schotland
- Agrico Polska Sp. z o.o. (76%) te Łęborg, Polen
- Interseme d.o.o. (51%) te Ljubljana, Slovenië
- Agrico Nordic AB (100%) te Jönköping, Zweden
- Parkland Seed Potatoes Ltd (70%) te Edmonton, Canada
- Agrico East Africa Ltd (100%) te Nairobi, Kenia
- Agrico España of Potatoes SL (100%) te Sevilla, Spanje
- ZAP B.V. (100%), Emmeloord
- Semagri Deutschland GmbH te Königsmoos, Duitsland
- The Potato Company B.V. (100%), Emmeloord, waarin opgenomen TPC Research B.V. (100%), Emmeloord
- Agrico Deutschland GmbH (100%) te Kleve, Duitsland
In 2024/2025 is deze deelneming opgericht
- Agrico Sorten GmbH (100%) te Kleve, Duitsland
In 2024/2025 is deze deelneming opgericht

Niet geconsolideerd

- AR Tarim Tohumculuk ve Sanayi Ticaret A.Ş. (50%) te Izmir, Turkije
- Potato Services Africa Ltd (45%) te Nairobi, Kenia
- SV Agrico (45%) te Pune, India
- Breeders Trust S.A. te Brussel, België (12,5%)

Fusies en overnames

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt. Dit betekent dat op overnamedatum de overgenomen activa en verplichtingen gewaardeerd worden tegen reële waarden. Het

verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel van de vennootschap in de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen van een deelneming op het moment van de overname, wordt als goodwill van derden verwerkt.

Fusies en overnames zien toe op de verkrijging van een geïntegreerd geheel van activiteiten, activa en/of verplichtingen dat in staat is tot het genereren van opbrengsten.

In geval van een fusie dan wel overname onder gemeenschappelijke leiding, waarbij de onderneming de overnemende partij is, wordt de carry-over accounting methode toegepast. De fusie dan wel overname wordt dan in de jaarrekening over het boekjaar verwerkt tegen de boekwaarden zoals deze reeds waren opgenomen in de jaarrekening van de moedermaatschappij, vanaf de overnamedatum. De vergelijkende cijfers worden niet aangepast. Een verschil tussen de overnameprijs en de boekwaarden van de overgenomen activa en passiva wordt in het eigen vermogen verwerkt.

Oprichting deelnemingen:

Op 22 april 2025 zijn twee ondernemingen in Duitsland opgericht: Agrico Deutschland GmbH en Agrico Sorten GmbH.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om

het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de coöperatie is. Iedere entiteit binnen de groep bepaalt haar eigen functionele valuta en de posten in de jaarrekening van iedere entiteit worden gewaardeerd op basis van deze functionele valuta.

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta, die zijn gewaardeerd op historische kosten, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta, die zijn gewaardeerd op actuele waarde, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers geldend op het moment van waardering van de post.

Koersverschillen die optreden bij de omrekening van een niet-monetaire balanspost in vreemde valuta die zijn gewaardeerd op actuele waarde, worden als deel van de herwaarderingsreserve direct in het eigen vermogen verwerkt, indien de waardeverandering van de niet-monetaire post ook rechtstreeks in het eigen vermogen wordt verwerkt.

Op de balansdatum worden de activa en verplichtingen van de bedrijfsuitoefening in het buitenland omgerekend in de presentatievaluta (de euro) tegen de koers per balansdatum en de baten en lasten in de exploitatierekening worden omgerekend tegen de (benaderde) gemiddelde koers gedurende het boekjaar. De koersverschillen hieruit voortkomend worden direct in de wettelijke reserve koersverschillen verwerkt. Bij afstoting van de bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt het desbetreffende cumulatieve bedrag van de omrekeningsverschillen, dat is opgenomen in het eigen vermogen, in de exploitatierekening verantwoord als onderdeel van het resultaat op verkoop.

Hyperinflatie

Gedurende 2024 onderging de Turkse lira een ernstige devaluatie. In boekjaar 2024/2025 en boekjaar 2023/2024 is de hyperinflatie verwerkt in de waardering van de deelneming AR Tarim Tohumculuk ve Sanayi Ticaret A.Ş. (50%) te Izmir, Turkije.

Het management heeft een calculatie van impact opgesteld voor de waardering van de deelneming en de jaarrekening als geheel. De niet-monetaire posten zijn aan het begin van het boekjaar omgerekend voor het effect van de (hyper)inflatie vanaf de data waarop de activa zijn verkregen en de verplichtingen zijn aangegaan. Het verschil met de vorige waardering is in het eigen vermogen verwerkt. De omrekeningsverschillen met betrekking tot de hyperinflatie zijn verwerkt als onderdeel van de wettelijke reserve koersverschillen. In de waardering van de deelneming AR Tarim Tohumculuk ve Sanayi Ticaret A.Ş. is een slotkoers gehanteerd van TLY46,43 (30 juni 2024: TLY35,89).

Financiële instrumenten

In de balans opgenomen financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs tenzij anders is vermeld. Niet in de balans opgenomen financiële instrumenten, ofwel derivaten die zijn afgesloten om valuta en risico's af te dekken, worden gewaardeerd overeenkomstig de ingedekte positie. De resultaten op derivaten worden gelijktijdig verantwoord met de resultaten van de ingedekte positie. De onderneming houdt geen derivaten aan ten behoeve van speculatieve of handelsdoeleinden.

Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven voor een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde rassen en logo's) worden rechtstreeks in de exploitatierekening verantwoord. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf

het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

Goodwill

Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van de verkrijging van de groepsmaatschappij als goodwill in de balans geactiveerd. Jaarlijks wordt er per balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dit het geval is wordt de bijzondere waardevermindering van goodwill vastgesteld door beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid (of groep kasstroom genererende eenheden) waarop de goodwill betrekking heeft. Wanneer de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid lager is dan de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend, wordt een bijzonder waardevermindering verantwoord.

Onderzoekskosten

Agrico verricht onderzoek naar nieuwe rassen en aanpassingen in bestaande rassen. Dit geschiedt met name in haar dochteronderneming Agrico Research B.V. Deze activiteiten kennen met name een onderzoeks karakter, en niet zozeer een ontwikkelings karakter die voor activering in aanmerking zou komen volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Aldus worden de hiermee gemoeide uitgaven ten laste van het resultaat gebracht.

Kosten van ontwikkeling (intern gegenereerd)

De kosten van ontwikkeling worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid. Ter hoogte van de balanswaarde wordt een wettelijke reserve aangehouden. De kosten van ontwikkeling worden lineair afgeschreven op basis van hun geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en andere waardeverminderingen. Subsidies en investeringspremies worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa waarop deze betrekking hebben. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de exploitatierekening verwerkt. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetaald wordt niet afgeschreven. In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens

ten laste van de exploitatierekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd op basis van de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere bedrijfswaarde. In de waardering van de deelnemingen is geen rekening gehouden met de latente bronbelastingverplichting. In geval een deelneming een negatieve nettovermogenswaarde heeft, wordt indien noodzakelijk een voorziening getroffen.

Latente belastingvorderingen, waaronder die uit hoofde van te verrekenen fiscale verliezen, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd voor zover waarschijnlijk wordt geacht dat deze in de toekomst realiseerbaar zijn, berekend tegen het belastingpercentage op het verwachte moment van realisatie.

Overige langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

Waardeverminderingen of waardeveranderingen vaste activa

Agrico verantwoordt immateriële, materiële en financiële vaste activa in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor

financiële verslaggeving. Volgens deze grondslagen dienen activa met een lange levensduur te worden beoordeeld op waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Bij een hogere boekwaarde wordt het verschil ten laste van het resultaat afgeboekt. Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere marktwaarde, onder aftrek van verkoopkosten.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen (verpakkingsmaterialen en onderdelen) worden gewaardeerd tegen de inkooprijzen (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) of lagere marktwaarde onder aftrek van een voorziening wegens incourantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid. Voor zover niets te amortiseren valt, komt de geamortiseerde kostprijs overeen met de nominale waarde.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Groepsvermogen

Aandeel van derden in groepsvermogen
Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de nettovermogenswaarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die per balansdatum aanwezig zijn, waarvan de omvang onzeker is, maar waarvan een redelijke schatting kan worden gemaakt en het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde met uitzondering van de voorziening latente belastingen.

Pensioenen

De dekkingsgraad van het pensioenfonds is per 31 juli 2025 gelijk aan 118,6% (31 juli 2024: 116,3%). Werkmaatschappijen van de coöperatie hebben verschillende pensioenregelingen in overeenstemming met lokale condities en praktijken in de landen waar zij actief zijn. Dit zijn voornamelijk toegezegde bijdrageregelingen die zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Deze regelingen worden over het algemeen gefinancierd door middel van premiebetalingen aan de verzekeringsmaatschappijen. Het actuarieel risico ligt volledig bij de verzekeringsmaatschappij.

De verschuldigde bijdragen worden rechtstreeks in de exploitatierekening verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Latente belastingen

Voor zover fiscale waarderingen afwijken van de vermelde waarderingsgrondslagen en daar uitgestelde belastingverplichtingen uit voortvloeien, wordt voor deze verplichtingen een voorziening voor latente belastingen getroffen, berekend tegen het belastingpercentage op het verwachte moment van belastingbetaling.

Jubileumuitkeringen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De rentelasten worden verantwoord in de perioden waarop deze betrekking hebben.

Kortlopende schulden

Handelscrediteuren en overige schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Handelscrediteuren en overige schulden betreffen schulden met een looptijd korter dan één jaar.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Leasing

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een

specifiek actief of de overeenkomst het recht van het gebruik van een specifiek actief omvat. Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening opgenomen.

Bepaling van het resultaat

Aan het saldo van de exploitatierekening kan slechts beperkte betekenis worden toegekend in het kader van de financiële resultatenbeoordeling. De financiële resultaten blijken met name uit de prijzen die de leden voor hun producten via de coöperatie hebben verkregen.

Algemeen

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Netto-omzet

Netto-omzet betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen en diensten onder aftrek van aan afnemers verleende kortingen en exclusief omzetbelasting. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat. De specificatie van de omzet is naar marktbestemming. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de significante risico's en de rechten van eigendom zijn overgedragen aan de koper, ontvangst van de tegenprestatie waarschijnlijk is en de kosten en mogelijke retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat. De van derden ontvangen licenties worden verantwoord onder aftrek van de doorbetaling aan de rechthebbende, aangezien de onderneming voor dit

deel van de licenties geen kredietrisico loopt.

Vergoedingen aan afnemers van goederen en diensten

Aan afnemers van goederen en diensten te betalen vergoedingen worden verwerkt als een vermindering van de transactieprijs, tenzij de betaling aan de afnemer plaatsvindt in ruil voor een te onderscheiden goed of dienst.

Inkoop producten

De uitbetalingen aan leden voor de door hen geleverde producten worden aan het eind van het boekjaar bepaald op grond van de tot op dat tijdstip bekende gegevens, rekening houdend met noodzakelijke inhoudingen ter dekking van de kosten van de groep. Het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het aandeel van de groep in het door de deelneming behaalde resultaat.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen

De belastingen worden bepaald op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tussen de coöperatie en haar Nederlandse groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid. De verrekening van de belastingen binnen deze eenheid vindt plaats alsof elke maatschappij zelfstandig belastingplichtig is. Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta's zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. De aankoopprijs van verworven en de verkoopprijs van verkochte groepsmaatschappijen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

x € 1.000

Immateriële vaste activa (1)

De samenstelling en het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt samen te vatten:

	Goodwill	Software	Overige immateriële vaste activa	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	2.328	9.277	388	11.993	11.127
Investeringsen	-	28	-	28	2.794
Desinvesteringen	-	-	-	-	-73
Afschrijvingen	-516	-1.114	-97	-1.727	-1.855
Balans per 31 juli	1.812	8.191	291	10.294	11.993
Aanschaffingswaarde	2.582	13.613	485	16.680	16.652
Cumulatieve afschrijvingen	-770	-5.422	-194	-6.386	-4.659
Balans per 31 juli	1.812	8.191	291	10.294	11.993

De goodwill heeft voor een bedrag van € 1.348.000 (2023/2024: € 1.858.000) betrekking op de overname op 15 maart 2024 van de aandelen in The Potato Company B.V. De resterende levensduur bedraagt 4 jaar.

De goodwill heeft voor een bedrag van € 464.000 (2023/2024: € 723.000) betrekking op de overname op 16 oktober 2023 van de aandelen in Royal ZAP en Semagri Holland B.V. De resterende levensduur bedraagt 4 jaar.

De resterende economische levensduur en de daarop gebaseerde afschrijvingstermijn voor de onder de immateriële vaste activa opgenomen software is 8 jaar. Deze post heeft betrekking op een ERP-systeem inclusief telersportaal.

Materiële vaste activa (2)

De samenstelling en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt samen te vatten:

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering	Niet aan de bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	17.977	644	2.039	133	604	21.397	29.209
Investeringsen	678	94	728	1.953	-	3.453	1.366
Overname bedrijfsactiva	-	13	-13	-	-	-	321
Desinvesteringen	-	-	-143	-	-	-143	-7.950
Afschrijvingen	-493	-160	-587	-	-	-1.240	-1.559
Koersverschillen	-28	-	-9	-	-	-37	10
Balans per 31 juli	18.134	591	2.015	2.086	604	23.430	21.397
Aanschaffingswaarde	28.321	3.584	11.264	2.086	2.992	48.247	45.320
Cumulatieve afschrijvingen	-10.187	-2.993	-9.249	-	-2.388	-24.817	-23.923
Balans per 31 juli	18.134	591	2.015	2.086	604	23.430	21.397

De verwachte economische levensduur en de daarop gebaseerde afschrijvingstermijn zijn voor bedrijfsgebouwen 20 en 40 jaar, voor aanpassingen aan gebouwen 10 jaar, voor machines en installaties 5 en 10 jaar en voor andere vaste bedrijfsmiddelen 5 en 10 jaar. Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar zijn woningen en voor verkoop aangehouden onroerende goederen.

Financiële vaste activa (3)

De samenstelling en het verloop van de financiële vaste activa is als volgt samen te vatten:

	Deelnemingen	Overige effecten waarborgsommen	Leningen u/g	Vorderingen op deelnemingen	Overige vorderingen	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	2.111	401	17	–	1.339	3.868	2.690
Aflossingen	–	–	–	–	–107	–107	–55
Verstrekkingsen	–	11	418	119	197	745	397
Aandeel resultaat boekjaar	116	–	–	–	–	116	295
Koersverschillen	–312	1	–	–	–	–311	730
Waardeverandering financiële vaste activa	136	–	–	–	–	136	–189
Balans per 31 juli	2.051	413	435	119	1.429	4.447	3.868

De post deelnemingen betreft het 50% aandeel in AR Tarim Tohumculuk ve Sanayi Ticaret A.Ş. te Izmir, Turkije, het 45% aandeel in Potato Services Africa Ltd te Nairobi, Kenia, het 45% aandeel in SV Agrico te Pune, India, en het 12,5% aandeel in Breeders Trust S.A., België.

De genoemde post overige effecten en waarborgsommen betreft waarborgsommen bij Agrico España en vorderingen op coöperatieve verenigingen in de vorm van aandelen die bestemd zijn om duurzaam te worden aangehouden. Daarnaast participeert Agrico in diverse Private Sector Investeringsprogramma (PSI) projecten. De waarde van deze belangen (MABA Retail 25% en Agrico Algeria 25%) is op nihil gewaardeerd.

Vanwege de oorlog in Soedan met gevolgen voor het betalingsverkeer is een deel van de vordering van een handelsdebiteur overgegaan naar leningen u/g (€ 0,4 miljoen). Van het bedrag aan leningen u/g ultimo boekjaar is € 0,2 miljoen binnen 1 jaar aflosbaar (31 juli 2024: € 0). Het gemiddelde rentepercentage op deze leningen bedraagt 4,0%.

Overige vorderingen betreft een investeringsrekening bij de leasemaatschappij uit hoofde van de financiering door Agrico van door haar geleasde auto's.

Vorderingen (4)

Handelsdebiteuren zijn opgenomen na aftrek van een voorziening dubieuze debiteuren. Per 31 juli 2025 bedraagt de voorziening voor dubieuze debiteuren € 7,3 miljoen (31 juli 2024: € 4,4 miljoen).

De hoogte van de voorziening is gebaseerd op leveringen uit oogst 2023 en eerder die nog niet betaald zijn aangevuld met nodig geachte voorzieningen voor geïdentificeerde risico's m.b.t. oogst 2024.

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van minder dan één jaar en bestaan voornamelijk uit te vorderen omzetbelasting (€ 23,7 miljoen) en een bouwdepot (€ 10,0 miljoen), alsmede uit licenties en veldinventaris.

Het bouwdepot betreft een geblokkeerde bankrekening bij Rabobank, uitsluitend bestemd voor betalingen in het kader van de bouw van het nieuwe laboratorium.

Het depot is gefinancierd uit de langlopende lening bij Rabobank. Het depot is verpand aan de bank als zekerheid voor de lening. Over het saldo van het bouwdepot wordt rente vergoed, waarbij het rentepercentage 0,45% lager ligt dan de rente op het betreffende leningsdeel. Bij afronding van het bouwproject wordt het resterende saldo van het depot aangewend ter aflossing van de lening.

Liquide middelen (5)

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

Eigen vermogen (6)

Het geconsolideerde totaalresultaat (exploitatieresultaat inclusief rechtstreeks via het eigen vermogen verwerkte resultaten) toekomend aan de coöperatie bedraagt € 2.580.000 (31 juli 2024: € 4.471.000). Voor een toelichting op het verloop van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans van Coöperatie Agrico U.A.

Toelichting op de geconsolideerde balans

x € 1.000

Aandeel van derden in groepsvermogen (7)

Het verloop van het aandeel derden is als volgt:

	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	1.295	1.040
Aandeel resultaat boekjaar	464	374
Dividend	-235	-187
Koersverschillen	-32	68
Balans per 31 juli	1.492	1.295

Voorzieningen (8)

De samenstelling en het verloop van de voorzieningen zijn als volgt samen te vatten:

	Pensioen voorziening	Jubileum- uitkeringen voorziening	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	56	271	327	317
Onttrekkingen	-17	-57	-74	-51
Dotaties	4	39	43	61
Balans per 31 juli	43	253	296	327

De pensioenvoorziening is berekend, gebruikmakend van een disconteringsvoet van 2% en heeft betrekking op de financiering van tot 1 januari 2000 bij een pensioenverzekeraar opgebouwde pensioenaanspraken. Deze regeling kent een onvoorwaardelijke 1,5 procent indexatie en geldt bij voortzetting van het dienstverband tot aan pensioendatum. Alle voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden (9)

De samenstelling en het verloop van de langlopende schulden zijn als volgt samen te vatten:

	Ledenleningen	Krediet- instelling	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	13.409	3.312	16.721	17.362
Aflossingen	-3.902	-3.028	-6.930	-5.854
Verstrekkingsen	6.114	15.373	21.487	5.213
Balans per 31 juli	15.621	15.657	31.278	16.721
De aflossingsverplichtingen zijn als volgt samen te vatten:				
Binnen 1 jaar	5.519	272	5.791	4.772
Van 1 tot 5 jaar	10.102	5.760	15.862	11.949
Meer dan 5 jaar	-	9.625	9.625	-
Balans per 31 juli	15.621	15.657	31.278	16.721

Ledenleningen betreffen achtergestelde leningen die onderdeel uitmaken van het garantievermogen van de coöperatie. Het gemiddelde rentepercentage op de ledenleningen bedraagt 4,7% (oogst 2023: 5,4%) en kredietinstellingen 3% (oogst 2023: 4,65%).

In januari 2025 is een nieuwe langlopende financiering aangegaan bij Rabobank. De bank heeft een lening verstrekt van €15 miljoen met een looptijd van 7 jaar. Hiervan is €2,4 miljoen aangewend voor herfinanciering van een bestaande lening en €12,6 miljoen als bouwdepot voor de nieuwbouw van het laboratorium bij Agrico Research B.V. Het onroerend goed van Agrico Research B.V. dient als hypothecaire zekerheid. De lening bestaat uit twee delen van ieder €7,5 miljoen. Het eerste deel wordt afgelost in maandelijkse termijnen vanaf februari 2027 tot en met januari 2032 en draagt een vaste rente van 3,45% per jaar. Het tweede deel wordt aan het einde van de looptijd (januari 2032) in één keer afgelost en kent een variabele rente op basis van 3-maands Euribor vermeerderd met een opslag van 1,05%.

Leden (10)

	31 juli 2025	31 juli 2024
Leden wegens producten	31.814	25.156
Schuld aan de pool	650	650
	32.464	25.806

Leden wegens producten heeft voor een belangrijk deel betrekking op saldo wat leden in rekening courant bij de coöperatie laten staan. Het gemiddelde rentepercentage op deze rekening courant tegoeden bedraagt 2,5% (oogst 2023: 2,5%).

Overlopende passiva (11)

De overlopende passiva hebben een looptijd van minder dan één jaar en bestaan voor een belangrijk gedeelte uit verplichtingen richting personeel en nog te ontvangen facturen.

Door Agrico onderkende risico's zijn:

- Strategische risico's: Mogelijke risico's ten aanzien van verdere groei en acquisities, worden beheerst door middel van een strategisch plan en doelstellingen ten aanzien van groei en financiering.
- Operationele risico's: Debiteuren betalingsrisico's worden beheerst door actief debiteurenmanagement en indien mogelijk worden zekerheden verkregen.
- Financiële risico's: Financierings en valutarisico's worden afgedekt door middel van valutatermijncontracten als ook het periodiek opstellen van liquiditeitsprognoses. Deze activiteiten en het beheer van liquiditeiten vindt voornamelijk bij Agrico B.V. plaats.
- Compliance risico's: Het risico dat niet voldaan wordt aan wet- en regelgeving, wordt beheerst door te werken met gedragscodes, horizontaal toezicht en interne procedures.

- Risico's betalingen van derden: Coöperatie Agrico U.A. doet zaken met pootgoed afnemers uit landen waar beperkingen met betrekking tot het betalingsverkeer van toepassing zijn. Deze afnemers ervaren in voorkomende gevallen problemen om geld naar de bankrekening van de onderneming over te maken. Als gevolg daarvan betrekken zij derde partijen om geld naar de onderneming over te maken. In boekjaar 2024/2025 is om de hiervoor vermelde redenen circa 2% van de netto-omzet ontvangen via diverse derde partijen. Bij ontvangsten van dergelijke partijen is inherent sprake van een verhoogd risico op onder meer het meewerken aan terrorismefinanciering of witwassen en het risico op terugvordering van het ontvangen bedrag bij faillissement van deze derde partijen als gevolg van het ontbreken van contractuele overeenkomsten. Wij hebben een streng verificatieproces ingericht en beheersmaatregelen geïmplementeerd om deze risico's te beperken. Ondanks deze beheersmaatregelen blijft een residueel risico aanwezig voor wat betreft mogelijke non-compliance met (sanctie) wet- en regelgeving, het meewerken aan terrorismefinanciering of witwassen en het risico op terugvordering van het ontvangen bedrag door derde partijen, met name bij ontbrekende contractuele relaties of bij faillissement van de derde partij.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Verplichtingen uit hoofde van operationele leaseverplichtingen voor een bedrag van € 1,2 miljoen (31 juli 2024: € 1,2 miljoen). Van dit bedrag heeft € 0,5 miljoen een looptijd van korter dan 1 jaar (31 juli 2024: € 0,4 miljoen). Het overige betreft een verplichting korter dan 5 jaar.

Ultimo boekjaar bestaan investeringsverplichtingen ten bedrage van € 8,6 miljoen (31 juli 2024: € 1,7 miljoen). Bij Agrico Research B.V. is met de aannemer een contractuele verplichting aangegaan voor een aanneemsom van € 9,2 miljoen. Per balansdatum is hiervan € 0,7 miljoen gefactureerd en betaald.

Coöperatie Agrico U.A., Agrico B.V., Agrico Holding B.V., Agrico Research B.V., ZAP B.V., LdK B.V., The Potato Company B.V. en TPC Research B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en zijn derhalve mede hoofdelijk aansprakelijk voor verplichtingen voortvloeiende uit de fiscale eenheid.

x € 1.000

Zekerheden en kredietfaciliteiten

Coöperatie Agrico U.A. beschikt over kredietfaciliteit van totaal €30 miljoen, verkregen bij de Rabobank en de ABN AMRO bank. De omvang van de beschikbare faciliteiten is afgestemd op het seizoen verloop.

Alle deelnemende groepsmaatschappijen, coöperatie Agrico U.A., Agrico B.V., Agrico Holding B.V., Agrico Research B.V., LdK B.V., The Potato Company B.V. en TPC Research B.V. zijn hoofdelijk aansprakelijk. Er zijn pandrechten gevestigd op bedrijfsinventaris, vorderingen en goederen.

Als financiële convenant hanteren beide hanteren een solvabiliteitsratio van minimaal 40% op balansdatum, waarbij als definitie voor solvabiliteit wordt gehanteerd: geconsolideerd risicodragend vermogen verminderd met de immateriële vaste activa in verhouding tot het geconsolideerd balanstotaal.

Coöperatie Agrico U.A. heeft voor de deelnemingen Agrico B.V., Agrico Research B.V., LdK B.V., The Potato Company B.V. en TPC Research B.V. een 403-verklaring afgegeven en voor de deelneming Agrico Holding B.V. een 408-verklaring.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 30 mei 2025 heeft Agrico Holding B.V. een voorlopige overeenkomst gesloten voor de overname van 7% van de aandelen in Interseme d.o.o., Slovenië, van een vertrekkende medewerker. De definitieve levering en betaling van de aandelen zal uiterlijk op 15 november 2025 plaatsvinden, na goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering. De overeenkomst bevat geen bepalingen over de economische overdrachtsdatum of eventuele dividenduitkeringen. De uiteindelijke berekening van de goodwill zal plaatsvinden in het boekjaar 2025/2026. De transactie heeft geen invloed op de jaarrekening 2024/2025, aangezien de economische en juridische overdracht van de aandelen na balansdatum plaatsvindt.

Netto-omzet producten aan derden (12)

2024/2025 2023/2024

De netto-omzet is als volgt te specificeren:

Pootaardappelen	495.038	352.887
Consumptieaardappelen	28.303	48.531
Licenties	10.653	8.824
Overige omzet	3.298	2.029
	537.292	412.271

De overige omzet bestaat voor €1,7 miljoen aan opbrengsten uit goederen en voor €1,6 miljoen aan opbrengsten uit diensten.

Verdeling van de omzet aardappelen naar afzetgebied:	%	%
Nederland	23,3	28,7
Frankrijk	13,7	14,5
België	14,8	12,6
Overig EU	21,9	21,0
Buiten EU	26,3	23,2
	100,0	100,0

Overige bedrijfsopbrengsten (13)

Hieronder zijn ontvangen subsidies en overige bedrijfsopbrengsten opgenomen.

Inkoop producten (14)

Hieronder zijn opgenomen de uitbetalingen aan leden voor geleverde aardappelen (zowel pool als overige inkoop), aan leden betaalde bewaarvergoedingen en de inkoop bij derden. Het aandeel van leden hierin bedraagt totaal €344,1 miljoen (2023/2024: 226,3 miljoen).

Directe kosten (15)

Hieronder zijn opgenomen direct met de verkoop samenhangende kosten zoals transport, commissie, emballage e.d.

Lonen, salarissen en sociale lasten (16)

2024/2025 2023/2024

Salarissen	16.814	16.400
Sociale lasten	3.287	2.914
Pensioenpremies, inclusief mutatie van de pensioenvoorziening	1.988	2.037
	22.089	21.351

Gemiddeld aantal werknemers van de Agrico-groep:

Nederland	163	161
Buitenlandse groepsmaatschappijen	82	80
	245	241

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

x € 1.000

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa (17)

2024/2025 2023/2024

Immateriële vaste activa	1.728	1.855
Bedrijfsgebouwen en terreinen	493	673
Machines en installaties	160	294
Andere vaste bedrijfsmiddelen	587	592
	2.968	3.414
Per saldo boekwinst of -verlies op desinvesteringen	-1	-
	2.967	3.414

Overige bedrijfskosten (18)

2024/2025 2023/2024

Andere personeelskosten	3.421	3.608
Kantoorkosten	2.823	2.725
Organisatiekosten	2.198	1.827
Verkoopkosten	2.883	3.003
Huisvesting- en exploitatiekosten	2.531	2.069
Overige kosten	1.213	1.232
	15.069	14.464

Rentelasten en soortgelijke kosten (19)

In de post rentelasten en soortgelijke kosten is een bedrag van € 190.000 (2023/2024: bate van € 70.000) aan valutakoersverschillen opgenomen.

Belastingen (20)

De belasting over het resultaat heeft voor € 0 miljoen (2023/2024: € 0,3 miljoen) betrekking op de winst in Nederland en voor € 3,0 miljoen (2023/2024: € 1,2 miljoen) op winst in buitenlandse activiteiten. De effectieve belastingdruk (46%) wijkt af van het nominale tarief in Nederland (25%) wegens:

- Toepassing van de deelnemingsvrijstelling op het resultaat deelnemingen.
- Afwijkende tarieven in het buitenland.
- Onzekerheid omtrent het realiseren van belastingteruggave over sommige verliezen en waarderingsverschillen, waardoor geen latentie wordt gevormd.
- Overige permanente verschillen tussen de fiscale en bedrijfseconomische grondslagen voor resultaatbepaling.

Ultimo boekjaar bedragen de te verrekenen fiscale verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid € 19,3 miljoen. Er is geen actieve latentie in het kader van verrekenbare verliezen verantwoord in de jaarrekening.

Enkelvoudige balans

x € 1.000 (na voorstel verwerking saldo)

Activa	31 juli 2025	31 juli 2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa (1)		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.954	1.972
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	446	446
	2.400	2.418
Financiële vaste activa (2)		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	56.728	52.991
	56.728	52.991
Vlottende activa		
Vorderingen		
Groepsmaatschappijen	27.421	21.759
Leden	1.522	2.438
	28.943	24.197
Liquide middelen	525	521
Totaal activa	88.596	80.127

Passiva	31 juli 2025	31 juli 2024
Eigen vermogen (3)		
Statutaire reserves	34.254	30.156
Wettelijke reserve deelnemingen	1.983	1.940
Wettelijke reserve geactiveerde ontwikkelingskosten	8.069	9.175
Wettelijke reserve koersverschillen	-3.795	-3.340
	40.511	37.931
Langlopende schulden (4)		
Ledenleningen *	15.621	13.409
Kredietinstellingen	-	2.725
	15.621	16.134
Kortlopende schulden		
Leden (5)	32.464	25.805
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	257
	32.464	26.062
Totaal passiva	88.596	80.127

* betreft achtergestelde leningen die onderdeel uitmaken van het garantievermogen van de coöperatie

Enkelvoudige exploitatierekening

x € 1.000

	2024/2025	2023/2024
Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting	-1.157	-2.968
Resultaat deelnemingen (6)	4.192	6.631
Saldo na belastingen	3.035	3.663

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige jaarrekening

Inleiding en toelichting

Dit is de enkelvoudige jaarrekening van Coöperatie Agrico U.A., opgericht op 2 april 1973, statutair gevestigd te Emmeloord, Nederland, kamer van koophandel nummer 39025632. Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Nederlandse wet- en regelgeving voor financiële verslaggeving. Daarbij is gebruik gemaakt van de faciliteit, die artikel 362 lid 8, Titel 9 Boek 2 BW biedt, om in de enkelvoudige jaarrekening dezelfde grondslagen toe te passen als in de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen ten aanzien van de waardering van activa en passiva en voor de opstelling van de exploitatierekening wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover de posten opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening niet nader worden toegelicht.

Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de exploitatierekening over 2024/2025 van Coöperatie Agrico U.A. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de vennootschappelijke jaarrekening volstaan met de weergave van een beknopte exploitatierekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

x € 1.000

Materiële vaste activa (1)

De samenstelling en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt samen te vatten:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	1.972	446	2.418	2.327
Investeringsen	–	–	–	100
Afschrijvingen	–18	–	–18	–9
Balans per 31 juli	1.954	446	2.400	2.418
Aanschaffingswaarde	2.966	2.777	5.743	5.743
Cumulatieve afschrijvingen	–1.012	–2.331	–3.343	–3.325
Balans per 31 juli	1.954	446	2.400	2.418

De verwachte economische levensduur en de daarop gebaseerde afschrijvingstermijn zijn voor bedrijfsgebouwen 20 en 40 jaar, voor aanpassingen aan gebouwen 10 jaar. Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar zijn voor verkoop aangehouden onroerende goederen.

Financiële vaste activa (2)

De samenstelling en het verloop van de financiële vaste activa is als volgt samen te vatten:

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	52.991	52.991	45.552
Resultaat boekjaar	4.192	4.192	6.631
Koersverschillen	–455	–455	808
Balans per 31 juli	56.728	56.728	52.991

Eigen vermogen (3)

Het verloop en de samenstelling van het eigen vermogen is als volgt samen te vatten:

	Reserve ex. artikel 15.2 van de statuten	Wettelijke reserve deelnemingen	Wettelijke reserve kosten van ontwikkeling	Wettelijke reserve koers- verschillen	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	30.156	1.940	9.175	–3.340	37.931	35.813
Saldo boekjaar	3.035	–	–	–	3.035	3.663
Ottrekking	–	–	–	–	–	–2.353
Overige mutaties	1.063	43	–1.106	–455	–455	808
Balans per 31 juli	34.254	1.983	8.069	–3.795	40.511	37.931

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

x € 1.000

De reserve ex. artikel 15.2 van de statuten betreft de ingehouden saldi van de coöperatie. Ter hoogte van het negatieve saldo van de wettelijke reserve koersverschillen kunnen geen uitkeringen ten laste van de reserves worden gedaan.

De wettelijke reserve deelnemingen wordt gevormd voor resultaten en rechtstreekse vermogensvermeerderingen van de deelnemingen sinds de eerste waardering volgens de netto vermogensmutatiemethode omdat uitkering niet zonder meer kan worden afgedwongen of gerealiseerd.

De wettelijke reserve kosten van ontwikkeling heeft betrekking op de (resterende) boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten (investeringen in een ERP systeem).

De onttrekking bij de reserve ex. Artikel 15.2 van de statuten betreft de overgang van het eigen vermogen naar een nieuw opgerichte coöperatie.

Voorstel bestemming exploitatiesaldo

Op grond van artikel 15.2 van de statuten wordt het winstsaldo van de exploitatierekening 2024/2025 ad € 3.035.000 op voorstel van het bestuur als volgt verdeeld:

2024/2025 2023/2024

Toevoeging aan de reserve ex. artikel 15.2 van de statuten	3.035	3.663
--	-------	-------

Dit voorstel is reeds in de balans per 31 juli 2025 verwerkt.

Langlopende schulden (4)

De samenstelling en het verloop van de langlopende schulden is als volgt samen te vatten:

	Leden- leningen	Krediet- instellingen	Totaal 2024/2025	Totaal 2023/2024
Balans per 1 augustus	13.409	2.725	16.134	16.357
Aflossingen	-3.902	-2.725	-6.627	-5.412
Verstrekkingsen	6.114	-	6.114	5.189
Balans per 31 juli	15.621	-	15.621	16.134
De aflossingsverplichtingen zijn als volgt samen te vatten:				
Binnen 1 jaar	5.519	-	5.519	4.772
Van 1 tot 5 jaar	10.102	-	10.102	11.362
Balans per 31 juli	15.621	-	15.621	16.134

Ledenleningen betreffen achtergestelde leningen met een looptijd van 2, 3 of 5 jaar die onderdeel uitmaken van het garantievermogen van de coöperatie. Het gemiddelde rentepercentage op de ledenleningen bedraagt 4,7% (boekjaar 2023/2024: 5,4%).

Leden (5)

	2024/2025	2023/2024
Leden wegens producten	31.814	25.156
Schuld aan de pool	650	650
	32.464	25.806

Leden wegens producten heeft voor een belangrijk deel betrekking op saldo wat leden in rekening courant bij de coöperatie laten staan. Het gemiddelde rentepercentage op de deze rekening courant tegoeden bedraagt 2,5% (oogst 2023: 2,5%).

Schuld aan de pool is een onverdeeld restant vanuit de aardappelpools van dat boekjaar dat zal worden toegevoegd aan de aardappelpools van volgend boekjaar.

Resultaat deelnemingen (6)

Dit betreft het aandeel van de onderneming in de resultaten van haar deelnemingen, waarvan een bedrag van € 4.149.000 (2023/2024 € 6.366.000) groepsmaatschappijen betreft. Het overige deel betreft resultaat in minderheidsbelangen ten bedrage van € 43.000 (2023/2024: € 265.000).

Beloning externe accountant (ex. Art. 2:382a BW)

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten van de externe accountant en de accountantsorganisatie en het gehele netwerk waartoe deze accountantsorganisatie behoort, zijn als volgt:

	EY Accountants B.V.	Overig EY	2024/2025	2023/2024
Het onderzoek van de jaarrekening	261	53	314	355
Adviesdiensten op fiscaal terrein	–	1	1	6
	261	54	315	361

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De gegevens conform artikel 383 lid 1 titel 9 BW 2 zijn voor bestuurders van Coöperatie Agrico U.A. (tevens raad van commissarissen Agrico B.V.): € 191.000 (vorig jaar € 162.000).

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Agrico U.A. is hoofdelijk aansprakelijk voor verplichtingen voortvloeiende uit de fiscale eenheid voor zowel de vennootschaps- als omzetbelasting met haar Nederlandse groepsmaatschappijen.

Coöperatie Agrico U.A., Agrico B.V., Agrico Holding B.V., Agrico Research B.V., LdK B.V., The Potato Company B.V. en TPC Research B.V. vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en zijn derhalve mede hoofdelijk aansprakelijk voor verplichtingen voortvloeiende uit de fiscale eenheid.

Zekerheden en kredietfaciliteiten

Coöperatie Agrico U.A. beschikt over kredietfaciliteit van totaal € 30 miljoen, verkregen bij de Rabobank en de ABN AMRO bank. De omvang van de beschikbare faciliteiten is afgestemd op het seizoen verloop.

Alle deelnemende groepsmaatschappijen, Coöperatie Agrico U.A., Agrico B.V., Agrico Holding B.V., Agrico Research B.V., LdK B.V., The Potato Company B.V. en TPC Research B.V. zijn hoofdelijk aansprakelijk. Er zijn pandrechten gevestigd op bedrijfsinventaris, vorderingen en goederen.

Als financiële conventie hanteren beide hanteren een solvabiliteitsratio van minimaal 40% op balansdatum, waarbij als definitie voor solvabiliteit wordt gehanteerd: geconsolideerd risicodragend vermogen verminderd met de immateriële vaste activa in verhouding tot het geconsolideerd balanstotaal.

Coöperatie Agrico U.A. heeft voor de deelnemingen Agrico B.V., Agrico Research B.V., LdK B.V., The Potato Company B.V. en TPC Research B.V. een 403-verklaring afgegeven en voor de deelneming Agrico Holding B.V. een 408-verklaring.

Emmeloord, 14 november 2025

M. Zuidhof
CEO

H. Feijen
CFO

J. Barendregt
Bestuurder

C. Dekker
Bestuurder

R.N.G. Stokman
Bestuurder

M.J.G.W.M. Claessen
Bestuurder

J.C. van Heerwaarden
Bestuurder

G.H. de Raaff
Bestuurder

M.C.G. Besseling
Bestuurder

A photograph of a field with rows of young green plants in dark soil, with trees in the background.

Overige gegevens

Inzake verdeling saldo (Artikel 15.2 lid 6)

- a. Omtrent de bestemming van een positief saldo van de exploitatierekening besluit de Ledenraad op voorstel van het Bestuur.
- b. Een negatief saldo van de exploitatierekening wordt ten laste van het eigen vermogen van de Coöperatie gebracht en wel ten laste van die bestanddelen daarvan als de Ledenraad op voorstel van het Bestuur zal besluiten.

Inzake verdeling batig saldo na vereffening (Artikel 18.3)

1. Indien bij vereffening een overschot blijkt te bestaan en er alsdan ledencertificaten uitstaan, wordt uit dit overschot allereerst uitgekeerd het op de certificaten gestort bedrag, bijschrijvingen op certificaten daaronder begrepen. Mocht het overschot niet voldoende zijn voor die uitkering, dan wordt het overschot verdeeld naar de verhouding als in de vorige zin vermeld. Blijft na uitkering als hiervoor bedoeld een overschot over, dan wordt dit uitgekeerd aan hen die Leden waren van de Coöperatie ten tijde van de ontbinding van de Coöperatie. Het overschot wordt verdeeld naar de verhouding van het totaalbedrag door de Coöperatie aan elk der Leden uitgekeerd voor alle producten waarvoor afleveringsplicht geldt of gold gedurende de laatste vijf (5) volle boekjaren, aan het tijdstip van de ontbinding voorafgaande, dan wel tijdens de gehele duur van het Lidmaatschap, indien dit geen vijf (5) volle jaren heeft geduurd.
2. In geval van ontbinding door het geheel ontbreken van de Leden vervalt het batig saldo aan hen die minder dan vijf (5) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden Lid te zijn. Ontbreken ook zij, dan aan hen die minder dan zeven (7) jaar voor de ontbinding hebben opgehouden Lid te zijn en zo vervolgens. De grondslag voor de verdeling is gelijk aan de in het vorige lid vermelde grondslag.

Aan: de ledenraad van Coöperatie Agrico U.A.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 augustus 2024 tot en met 31 juli 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 juli 2025 van Coöperatie Agrico U.A. te Emmeloord gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coöperatie Agrico U.A. per 31 juli 2025 en van het resultaat over de periode 1 augustus 2024 tot en met 31 juli 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 juli 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode 1 augustus 2024 tot en met 31 juli 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatie Agrico U.A. (de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta),

de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk Risicoprofiel van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van het bestuur is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in nauwe samenwerking met onze forensische specialisten.

Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in 'Oordelen, schattingen, veronderstellingen en onzekerheden' van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening, waaronder de voorziening voor dubieuze handelsdebiteuren. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen of het ontbreken daarvan beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen. Verder hebben wij, om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken met betrekking tot de bepaling van de voorziening voor dubieuze handelsdebiteuren, de door management gehanteerde uitgangspunten en veronderstellingen

gecontroleerd. Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, met name ten aanzien van de verantwoording van de verplichting voor nog te verrekenen schade/klachten welke in mindering wordt gebracht op de omzet. Wij hebben onder andere de omzetdoelstellingen van de onderneming overwogen en de realisatie daarvan. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, management en juridische zaken.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële

invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen, het kennismaken van interne onderzoeken en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben het volgende risico op niet naleving van wet- en regelgeving geïdentificeerd en de volgende werkzaamheden uitgevoerd.

Risico op het niet naleven van wet- en regelgeving (risico op meewerken aan terrorismefinanciering of witwassen)

Risico

Coöperatie Agrico U.A. doet zaken met afnemers uit landen waar (sanctie) maatregelen en beperkingen met betrekking tot het betalingsverkeer van toepassing zijn. Deze afnemers ervaren in voorkomende gevallen problemen om geld naar de bankrekening van Agrico over te maken. Als gevolg daarvan betrekken zij derde partijen om geld naar de onderneming over te maken.

Wij beschouwen het niet-naleven van wet- en regelgeving in landen met een verhoogd corruptierisico, inclusief het onbewust meewerken aan terrorismefinanciering of witwassen als gevolg van het ontvangen van gelden via onbekende derden als een risico in onze controle.

Op pagina 87 in de jaarrekening (vijfde bullet: Risico's betalingen van derden) is een toelichting opgenomen over ontvangen gelden van derden, inclusief de risico's ten aanzien van het niet naleven van wet- en regelgeving en ontwikkelingen in het boekjaar 2024-2025.

Tevens is het risico toegelicht in het jaarverslag op pagina 69 (hoofdstuk: Risicoprofiel).

Onze controle-aanpak

Wij hebben onder andere de volgende controlewerkzaamheden verricht, specifiek gericht op dit risico, waarbij de planning en uitvoering in samenwerking heeft plaatsgevonden met onze forensische specialisten:

- Wij hebben inzicht verkregen in de opzet en het bestaan van de interne beheersing rondom ontvangen gelden van derde partijen.
- Wij hebben transactietesten uitgevoerd op ontvangen gelden van derde partijen.
- Wij hebben kennisgenomen van intern uitgevoerde onderzoeken naar ontvangen gelden van derde partijen in boekjaar 2024-2025, waaronder de uitgevoerde achtergrondonderzoeken naar de betrokken derde partijen.
- Om de resultaten van die onderzoeken te bevestigen, hebben wij de ontvangen informatie geverifieerd met onderliggende brondocumentatie.
- Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij de directie en het bestuur van de onderneming over mogelijke of vermoedelijke schending van wet- en regelgeving met betrekking tot ontvangen gelden van derde partijen.

Wij hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Wij hebben de toereikendheid van de

toelichtingen in de jaarrekening op pagina 87 (vijfde bullet: Risico's betalingen van derden) en op pagina 69 van het jaarverslag inzake risico's betalingen van derden geëvalueerd. Wij zijn nagegaan of deze toelichtingen de huidige status weerspiegelen van het verhoogde risico op het niet-naleven van wet- en regelgeving, waaronder het onbewust meewerken aan terrorismefinanciering of witwassen als gevolg van het ontvangen van gelden via onbekende derden en het risico op terugvordering van het ontvangen bedrag bij faillissement van deze derde partijen als gevolg van het ontbreken van contractuele overeenkomsten. Uit de toelichtingen blijkt dat niet alle onderkende risico's volledig zijn weggenomen, de mogelijke impact daarvan hebben wij gewogen voor ons oordeel.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 78 van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om de continuïteit te handhaven en haar activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor

gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de onderneming de continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om de werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling,

tenzij het bestuur het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of haar activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie 'Informatie ter ondersteuning van ons oordeel' hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen van de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Communicatie

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 14 november 2025

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA

Agrico

Postbus 70, 8300 AB Emmeloord

Duit 15, 8305 BB Emmeloord

+31 (0)527 639911

info@agrico.nl

www.agricopotatoes.com

**Say potato,
say Agrico.**

