

Samen sterk

Bestuursmodel
coöperatie Agrico U.A.



Say potato,
say **Agrico.**





Wat is een coöperatie?

Agrico is een coöperatie. Een coöperatie is een vereniging die een bedrijf uitoefent en die de belangen behartigt van de leden.

Agrico heeft de onderneming ondergebracht in een aparte B.V.: Agrico B.V. De coöperatie is aandeelhouder van de B.V., maar beiden hebben hun eigen identiteit.

De coöperatie heeft spelregels, die zijn vastgelegd in de Statuten en in het huishoudelijk reglement. Dit betreft o.a.:

- » lidmaatschap
- » zeggenschap via bestuursorganen
- » teeltovereenkomsten

Een lid van Agrico heeft drie rollen:

- » Mede-eigenaar van de coöperatie en de daaraan verbonden ondernemingen.
- » Leverancier die jaarlijks een teelt-overeenkomst afsluit met de coöperatie.
- » Financierder.

Coöperatie

=

Vereniging

Gezamenlijk
belang

+

Bedrijf

Middel



Hoe werkt de coöperatie Agrico?

Coöperatie Agrico heeft een duidelijke organisatiestructuur, waarin ieder bestuursorgaan een specifieke rol vervult. Naast de ledenraad heeft Agrico een bestuur, de poolcommissies en het jongerencollege. Wat doet elk bestuursorgaan?

De ledenraad - De stem van de leden

De **ledenraad** is het hoogste bestuursorgaan van de coöperatie en is een representatieve afspiegeling van de leden. De leden van de ledenraad worden op voordracht van een kandidaatstellingscommissie benoemd door de centrale ledenvergadering. Een lid moet bij benoeming tenminste 75% van het areaal aan de coöperatie leveren.

Bestuur - Sturing en strategie

Het **bestuur** van de coöperatie is verantwoordelijk voor het reilen en zeilen van de coöperatie, waaronder de behartiging van de belangen van de leden. Het bestuur bestaat uit zeven leden. Vier leden hiervan zijn afkomstig uit de kring van leden aangevuld met drie externe leden. Voor de leden van het bestuur uit de kring van leden geldt dat deze slechts benoemd kunnen worden indien zij bij hun benoeming tenminste 75% van hun areaal aan de coöperatie leveren.

De voorzitter wordt in functie gekozen. De leden van het bestuur worden op voordracht van het bestuur door de ledenraad benoemd.

Het bestuur van de coöperatie heeft goedkeuring nodig van de ledenraad voor bepaalde besluiten, die in de statuten staan omschreven. Denk hierbij aan goedkeuring bij belangrijke investeringen, het goedkeuren van de jaarrekening, overnames en statutenwijziging. Ook de herijking van de strategie en de financiering zijn belangrijke onderwerpen die met de ledenraad besproken worden. Bij alle besluiten die worden genomen staat het ledenbelang altijd voorop.

Tenslotte hebben de besluiten die het bestuur van de coöperatie neemt in haar hoedanigheid van aandeelhoudersvergadering van Agrico B.V., goedkeuring nodig van de ledenraad, waaronder de dechargeverlening voor het gevoerde toezicht aan de raad van commissarissen van Agrico B.V.



In de rol van leverancier worden de leden vertegenwoordigd door de **poolcommissie**. De leden van de poolcommissie bespreken de contractvoorwaarden van de teeltovereenkomst.

Poolcommissie - Vertegenwoordiging van de leveranciers

Het lidmaatschap van Agrico is onlosmakelijk verbonden met het leveren van aardappelen. Met het lidmaatschap als basis, sluit de coöperatie jaarlijks overeenkomsten met de bedrijven van haar leden. Vervolgens worden de aardappelen verhandeld door de B.V.

Coöperatie Agrico U.A. heeft **twee poolcommissies**: één voor pootaardappelen en één voor biologisch geteelde poot- en consumptieaardappelen.

De poolcommissies voeren regelmatig overleg met Agrico over de teelt- en afnamecondities van de poolovereenkomsten. Gedurende het jaar worden productgroep vergaderingen georganiseerd waarbij een

afvaardiging van de organisatie en van de poolcommissies met de bedrijven van de leden in gesprek gaan over de relatie tussen teler/lid en de coöperatie.

Agrico B.V. - De onderneming achter de coöperatie

De commerciële activiteiten worden uitgevoerd door **Agrico B.V.** Dit is een eigen entiteit met eigen spelregels. Deze spelregels liggen vast in de statuten van de B.V. De B.V. heeft een directie en een managementteam en alle medewerkers zijn in dienst van de B.V. In de spelregels van de B.V. worden naast de directie twee bestuursorganen genoemd: de raad van commissarissen (RvC) en de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA).

De directie

De **directie** vertegenwoordigt de B.V. en is verantwoordelijk voor de uitvoering van de strategie, het beleid en de operationele activiteiten binnen Agrico. De directie kan zelfstandig besluiten nemen en in



de spelregels is precies vastgelegd welke beslissingen dat zijn, voor welke beslissingen de directie eerst goedkeuring moet krijgen van de raad van commissarissen en voor welke beslissingen ook de AVA goedkeuring moet geven.

De raad van commissarissen

RvC heeft een belangrijke en omvangrijke rol. Zij houdt toezicht op de directie, geeft gevraagd en ongevraagd advies en moet belangrijke voorstellen van de directie goedkeuren.

De algemene vergadering van aandeelhouders

De AVA wordt gevormd door de vertegenwoordigers van de aandeelhouders. Dat is bij Agrico het bestuur van de coöperatie. De AVA speelt een sleutelrol bij het nemen van strategische beslissingen. De AVA benoemt de directie en stelt de jaarrekening van de B.V. vast.

“

Het succes van de organisatie hangt af van de betrokkenheid van de leden. Daarom is het belangrijk dat de telers goed vertegenwoordigd blijven in de bestuursorganen van de coöperatie.

- Johan Barendregt

voorzitter coöperatie



“

Het is onze ambitie om gezamenlijk te werken aan goede groei. Om nu, maar ook in de toekomst, te kunnen voldoen aan de toenemende wereldwijde behoefte aan goed en gezond uitgangsmateriaal.

- Mark Zuidhof

algemeen Directeur





Een uniek bestuursmodel - **De personele unie**

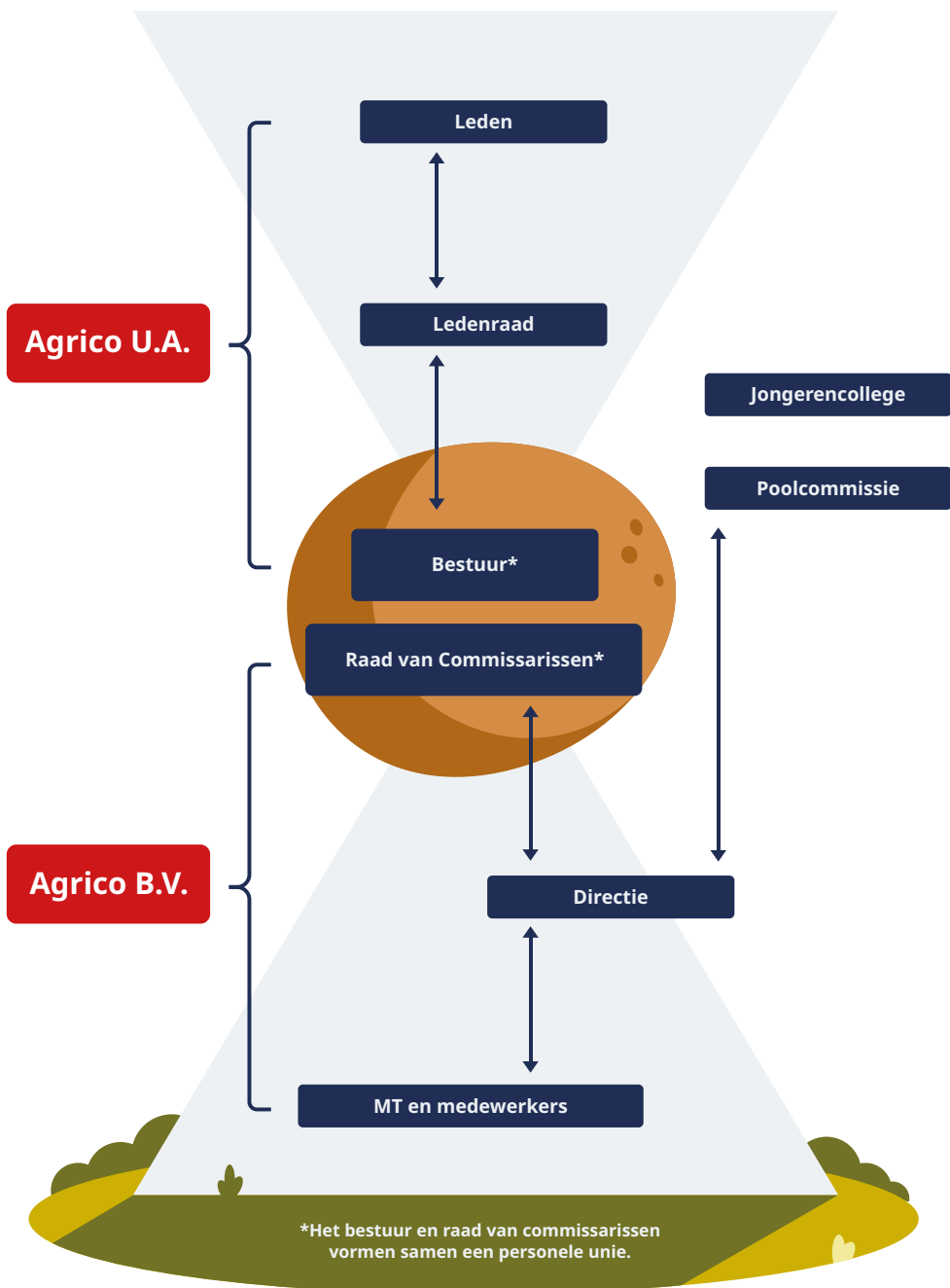
Coöperatie Agrico werkt met een personele unie: in het bestuur en de RvC zitten dezelfde personen. Alhoewel een bestuurder een andere rol heeft dan een commissaris zijn de lijnen kort en dit zorgt voor efficiënte besluitvorming.

Dit betekent dat er geen verschil meer is tussen de raad van commissarissen en het bestuur dat de AVA is in de B.V., terwijl in de spelregels wel verschillende verantwoordelijkheden zijn beschreven.

Agrico heeft dit binnen de coöperatie als volgt opgelost. In de spelregels van de coöperatie staat dat als het bestuur besluiten moet nemen in de rol van de AVA van de B.V., dan moet ze hiervoor eerst goedkeuring vragen aan de ledenraad.

Er zijn verder twee bestuursorganen die de verbinding van de leden met de coöperatie ondersteunen:

- » Het **jongerencollege**: de kweekvijver voor jonge leden die bestuurlijke ervaring willen opdoen. Daarbij is het jongerencollege een klankbord voor bestuur en directie.
- » De **commissie van beroep**: een onafhankelijke en onpartijdige instantie waar leden terecht kunnen als ze een geschil hebben met de coöperatie over een beslissing van een bestuursorgaan waarvan zij vinden dat deze niet rechtvaardig is. Of over vastgesteld beleid, onjuiste uitvoering van regelingen of bij een geschil met betrekking tot de teeltovereenkomst.





Meer weten over Coöperatie Agrico?
Neem contact met ons op:

Agrico

Postbus 70, 8300 AB Emmeloord

Duit 15, 8305 BB Emmeloord

Nederland

T +31 (0)527 639911 / **E** info@agrico.nl

I agricopotatoes.nl